

# **ОТЧЕТ**

## **о деятельности и исполнении плана ФХД федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего профессионального образования Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики» за 2013 год**

### **Раздел I. Общие сведения об учреждении**

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики» создано постановлением Правительства Российской Федерации от 23 декабря 2010 г. № 1109 «О создании Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики» (далее - Университет).

Высшая школа экономики Министерства науки, высшей школы и технической политики Российской Федерации со статусом государственного высшего учебного заведения создана постановлением Правительства Российской Федерации от 27 ноября 1992 г. № 917 «О создании Высшей школы экономики» (далее - Университет).

Приказом Министерства общего и профессионального образования Российской Федерации от 10 октября 1996 г. № 189 Высшая школа экономики Минэкономики России и Госкомвуза России переименована в Высшую школу экономики (государственный университет) Министерства экономики Российской Федерации и Министерства общего и профессионального образования Российской Федерации.

Постановлением Правительства Российской Федерации от 12 сентября 1997 г. № 1162 Высшая школа экономики (государственный университет) Министерства экономики Российской Федерации и Министерства общего и профессионального образования Российской Федерации преобразована в Государственный университет - Высшую школу экономики Министерства экономики Российской Федерации и Министерства общего и профессионального образования Российской Федерации.

Приказом Минэкономразвития России от 12 октября 2005 г. № 257 Университет переименован в государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования Государственный университет Высшая школа экономики.

Распоряжением Правительства Российской Федерации от 12 августа 2008 г. № 1177-р Университет отнесен к ведению Правительства Российской Федерации.

Распоряжением Правительства Российской Федерации от 2 ноября 2009 г. № 1613-р в отношении Университета установлена категория «национальный исследовательский университет».

По итогам открытого конкурса Министерства образования и науки Российской Федерации (решение конкурсной комиссии от 8 июля 2013 г.) НИУ ВШЭ признан одним из победителей конкурса на предоставление государственной поддержки ведущим университетам Российской Федерации в целях повышения их конкурентоспособности среди ведущих научно-образовательных центров.

Университет является юридическим лицом с момента его государственной регистрации, обладает обособленным имуществом на праве оперативного управления, закрепленным за ним в соответствии с законодательством Российской Федерации, а также земельными участками, предоставляемыми ему в установленном порядке в постоянное (бессрочное) пользование.

Университет имеет самостоятельный баланс, может приобретать и осуществлять имущественные и личные неимущественные права, нести обязанности, выступать в качестве истца и ответчика в суде, арбитражном и третейском судах.

Университет в установленном порядке вправе открывать счета в рублях и иностранной валюте в кредитных организациях и (или) лицевые счета в территориальных органах Федерального казначейства в соответствии с законодательством Российской Федерации.

Университет имеет круглую печать со своим полным наименованием и изображением Государственного герба Российской Федерации, штамп, бланки и иные реквизиты юридического лица и товарный знак.

Полное официальное наименование университета - федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего профессионального образования "Национальный исследовательский университет "Высшая школа экономики".

Сокращенные наименования:

Национальный исследовательский университет "Высшая школа экономики", Национальный исследовательский университет ВШЭ, Высшая школа экономики, НИУ ВШЭ, ВШЭ.

Сокращенное наименование университета на английском языке:

National Research University Higher School of Economics (HSE).

Место нахождения университета: Российская Федерация, 101000, г. Москва, ул. Мясницкая, д. 20.

Учредителем и собственником имущества Университета является Российская Федерация. Отдельные функции и полномочия учредителя осуществляют Министерство образования и науки Российской Федерации и

Федеральное агентство по управлению государственным имуществом в соответствии с разграничениями, установленными уставом Университета.

Правительство Российской Федерации осуществляет следующие функции и полномочия учредителя:

а) утверждение устава университета, а также внесение в него изменений, принятых конференцией университета;

б) внесение изменений в наименование университета;

в) назначение ректора университета, заключение и расторжение трудового договора с ректором университета, а также освобождение ректора от занимаемой должности в случаях, предусмотренных законодательством Российской Федерации;

г) утверждение государственного задания в соответствии с предусмотренными настоящим уставом основными видами деятельности;

д) представление в ученый совет университета кандидатуры на должность президента университета, заключение и расторжение трудового договора с президентом университета, избранным на заседании ученого совета в порядке, установленном настоящим уставом;

е) представление на рассмотрение наблюдательного совета университета предложений:

о внесении изменений в устав университета;

о реорганизации или ликвидации университета;

ж) принятие в установленном порядке решения о реорганизации и ликвидации университета, а также об изменении его типа, о создании, переименовании и ликвидации филиалов университета;

з) утверждение передаточного акта или разделительного баланса, назначение ликвидационной комиссии и утверждение промежуточного и окончательного ликвидационного баланса;

и) утверждение в установленном порядке председателей государственных аттестационных комиссий университета;

к) содействие развитию в университете исследований и современных обучающих технологий;

л) утверждение сформированного Федеральным агентством по управлению государственным имуществом перечня особо ценного движимого имущества, закрепленного за университетом Агентством или приобретенного университетом за счет средств, выделенных ему учредителем на приобретение такого имущества, а также внесение в него изменений;

м) утверждение сформированного Федеральным агентством по управлению государственным имуществом перечня недвижимого имущества, закрепленного за университетом Агентством или приобретенного университетом за счет средств, выделенных ему учредителем на приобретение такого имущества, а также внесение в него изменений;

н) определение перечня мероприятий, направленных на развитие университета;

о) осуществление иных функций и полномочий учредителя в соответствии с законодательством Российской Федерации.

Министерство образования и науки Российской Федерации осуществляет следующие функции и полномочия учредителя:

а) формирование и представление в Правительство Российской Федерации государственного задания в соответствии с предусмотренными настоящим уставом основными видами деятельности университета;

б) определение порядка составления и утверждения финансового плана университета в соответствии с требованиями, определенными Министерством финансов Российской Федерации;

в) определение порядка составления и утверждения отчета о результатах деятельности университета в соответствии с общими требованиями, определенными Министерством финансов Российской Федерации;

г) представление на рассмотрение наблюдательного совета университета предложений о создании или ликвидации филиалов университета, об открытии или о закрытии его представительств;

д) определение видов особо ценного движимого имущества.

Федеральное агентство по управлению государственным имуществом осуществляет следующие функции и полномочия учредителя:

а) принятие решения об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, если лица, заинтересованные в ее совершении, составляют большинство в наблюдательном совете университета;

б) рассмотрение и принятие решения об одобрении предложений ректора университета о совершении сделок с имуществом;

в) представление на рассмотрение наблюдательного совета университета предложений об изъятии имущества, закрепленного за университетом на праве оперативного управления;

г) установление порядка составления и утверждения отчета об использовании закрепленного за университетом федерального имущества в соответствии с общими требованиями, определенными Министерством финансов Российской Федерации.

Управление делами Президента Российской Федерации осуществляет в отношении университета финансовое обеспечение, установленного Правительством Российской Федерации государственного задания с учетом расходов на содержание недвижимого имущества и особо ценного движимого имущества, закрепленных за университетом Федеральным агентством по управлению государственным имуществом или приобретенных университетом за счет средств, выделенных ему учредителем на приобретение такого имущества, расходов на уплату налогов, в качестве объекта налогообложения по которым

признается соответствующее имущество, в том числе земельные участки. Управление делами Президента Российской Федерации также предоставляет университету субсидии на иные цели в установленном порядке.

Решениями Правительства Российской Федерации к Университету были присоединены:

Академия современной экономики при Министерстве экономики Российской Федерации - постановлением от 16 июля 1994 г. № 839 -;

Центр информационных и социальных технологий и Научно-исследовательский институт ценообразования при Министерстве экономики Российской Федерации - постановлением от 9 августа 1995 г. № 801;

Институт бизнеса и менеджмента металлургии и государственное эксплуатационное предприятие «Центркомпром» - постановлением от 12 сентября 1997 г. № 1162;

Федеральное государственное научное учреждение «Всероссийский научно-исследовательский институт внешнеэкономических связей при Министерстве экономического развития и торговли Российской Федерации» - распоряжением от 10 апреля 2006 г. № 483-р;

Федеральное государственное образовательное учреждение среднего профессионального образования Санкт-Петербургский энергетический техникум - распоряжением от 21 апреля 2006 г. № 560-р;

Государственное краевое образовательное учреждение Высшего профессионального образования «Пермский региональный институт педагогических информационных технологий» - распоряжением от 16 июля 2009 г. № 981-р;

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования «Академия дополнительного профессионального образования «Учебный центр подготовки руководителей» (г. Санкт-Петербург), федеральное автономное ОУ ДПО «Государственная академия профессиональной переподготовки и повышения квалификации руководящих работников и специалистов инвестиционной сферы» (г. Москва) и - федеральное ГОБУ ВПО «Московский государственный институт электроники и математики (технический университет)» (г. Москва) -распоряжением Правительства Российской Федерации от 30 декабря 2011 г. № 2458-р:

В отчетный период Университет осуществлял текущую деятельность в соответствии с Уставом, утвержденным постановлением Правительства Российской Федерации от 23 декабря 2010 г. № 1109, действующий по настоящее время (далее Устав). В Устав вносились изменения постановлениями Правительства Российской Федерации от 31 января 2012 г. № 53 и от 15 августа 2012 г. № 835 и от 16 января 2014 г. № 33.

Для осуществления деятельности Университетом получены необходимые регистрационные документы:

свидетельство Московской регистрационной палаты № 245.319 от 18 декабря 1996 г. на право осуществления хозяйственной деятельности, включающее информацию государственной налоговой инспекции № 14 Северного округа о внесении в общегородской реестр предприятий г. Москвы от 15 сентября 1998 года;

свидетельство о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц о юридическом лице, зарегистрированном до 1 июля 2002 года за основным государственным регистрационным номером 1027739630401 от 15 сентября 1998 года, выданное Межрайонной инспекцией мнв России № 39 по г. Москве, от 26 ноября 2002 года;

свидетельство о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц за государственным регистрационным номером 2117746367121 от 26 января 2011 года, выданное Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы № 46 по г. Москве;

свидетельство № 7701 о постановке на учет 26 января 2011 года в Инспекции Федеральной налоговой службы № 1 по г. Москве, ОГРН 1027739630401, согласно которому Университету присвоен ИНН/КПП 7714030726/770101001;

свидетельство о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц за государственным регистрационным номером 8127746141900 от 5 мая 2012 года, выданное Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы № 46 по г. Москве (о регистрации изменений, вносимых в учредительные документы);

свидетельство о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц за государственным регистрационным номером 7127747230736 от 26 сентября 2012 года, выданное Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы № 46 по г. Москве (о регистрации изменений, вносимых в учредительные документы);

свидетельство о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц за государственным регистрационным номером 2127747407511 от 30 июля 2012 года, выданное Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы № 46 по г. Москве (в связи с реорганизацией юридического лица в форме присоединения).

Основными задачами и направлениями деятельности университета являются:

Основными видами деятельности университета, осуществляемыми в рамках выполнения государственного задания на оказание государственных образовательных услуг (выполнение работ), формируемого Министерством образования и науки Российской Федерации и утверждаемого Правительством Российской Федерации (далее - государственное задание), являются:

а) образовательная деятельность, в том числе реализация основных профессиональных образовательных программ среднего профессионального, высшего профессионального, послевузовского профессионального образования, а также реализация дополнительных профессиональных образовательных программ;

б) научная деятельность, в том числе выполнение фундаментальных и прикладных научных исследований;

в) информационно-аналитическое и экспертное обеспечение деятельности Правительства Российской Федерации по вопросам экономической и социальной политики, государственного и муниципального управления.

Университет осуществляет международное сотрудничество в области высшего, послевузовского и дополнительного профессионального образования, научной и (или) научно-технической, инновационной, преподавательской и иной деятельности в соответствии с законодательством Российской Федерации и международными договорами

Таблица №1

### Сведения об основных целях деятельности

Наименование цели деятельности	Краткая характеристика	Правовое обоснование
1	2	3
<p>Подготовка высококвалифицированных кадров по программам высшего образования; подготовка квалифицированных рабочих и служащих и специалистов среднего звена по образовательным программам среднего профессионального образования;</p> <p>Реализация основных общеобразовательных программ основного общего и среднего общего образования; реализация дополнительных профессиональных программ (повышение квалификации, профессиональная переподготовка)</p>	<p>Удовлетворение потребности общества и государства в специалистах с высшим профессиональным и средним профессиональным образованием и научных, научно-педагогических кадрах высшей квалификации на основе наиболее высоких международных стандартов и с учетом актуальных потребностей практической деятельности</p> <p>Формирование у обучающихся общей и профессиональной культуры, гражданской позиции, накопление, сохранение и преумножение нравственных, культурных и научных ценностей общества</p>	<p>Университет руководствуется в своей деятельности Конституцией Российской Федерации, федеральными конституционными законами, федеральными законами, актами Президента Российской Федерации, Правительства Российской Федерации, иными нормативными правовыми актами, действующими на территории Российской Федерации, и уставом Университета</p>
<p>Проведение фундаментальных и прикладных научных исследований, экспериментальных разработок, опытно-конструкторских и технологических работ, экспертных, аналитических работ, распространение современных научных знаний в российском обществе, в том числе в профессиональных</p>	<p>Проведение научно-исследовательских, экспертных, аналитических работ по направлениям деятельности университета</p> <p>Привлечение к научным исследованиям обучающихся университета, использование полученных результатов в образовательном процессе, содействие практическому использованию и коммерциализации</p>	

Наименование цели деятельности	Краткая характеристика	Правовое обоснование
сообществах	результатов научной деятельности	
Информационно-аналитическое и экспертное обеспечение деятельности Правительства Российской Федерации	Выполнение научных исследований и экспертно-аналитических работ по заданию Правительства Российской Федерации, в том числе подготовка рекомендаций и предложений по вопросам экономической, социальной, правовой, образовательной, культурной, научно-технической, инновационной, инвестиционной, внутренней и внешней политики Проведение научных экспертиз законопроектов, стратегических и программных документов Российской Федерации по профилям деятельности университета	
Экспертно-аналитическая поддержка органов государственной власти, органов местного самоуправления и юридических лиц	Оказание образовательных, консультационных, научно-исследовательских, информационно-аналитических услуг, а также услуг научно-методического характера органам государственной власти, органам местного самоуправления, юридическим и физическим лицам	
Проведение научных экспертиз законопроектов, стратегических и программных документов Российской Федерации		
Распространение знаний среди специалистов и широких групп населения, повышение его образовательного и культурного уровня	Повышение квалификации и стажировка преподавателей и научных работников высших учебных заведений, научных и иных организаций Российской Федерации и зарубежных стран; Профессиональная переподготовка, повышение квалификации и стажировка федеральных государственных служащих, государственных служащих субъектов Российской Федерации и муниципальных служащих в порядке, определяемом законодательством Российской Федерации	
Научно-методическое и кадровое обеспечение развития науки и образования в Российской Федерации, обеспечение конкурентоспособности университета по отношению к ведущим зарубежным образовательным и исследовательским центрам	Подготовка, профессиональная переподготовка, повышение квалификации и стажировка специалистов, руководящих работников, научно-педагогических кадров с высшим профессиональным и средним профессиональным образованием	



Наименование цели деятельности	Краткая характеристика	Правовое обоснование
Содействие интеграции науки и образования в международное научно-исследовательское и образовательное пространство	Продвижение образовательных и исследовательских программ в международное образовательное и научное пространство Распространение знаний среди специалистов и широких групп населения, повышение его образовательного и культурного уровня	
Распространение зарубежного и (или) накопленного в университете научного и образовательного опыта путем издания научных монографий, учебников, учебных пособий, препринтов, периодических изданий и другой издательской продукции на русском и иностранных языках	Осуществление издательской деятельности, в том числе рецензирование, профессиональный отбор рукописей книг и статей работников университета для издания, подготовка на высоком профессиональном уровне научных монографий, учебников, учебных пособий, препринтов, периодических изданий и другой издательской продукции по результатам проведенных в университете исследований с целью их издания	
Содействие распространению инновационных практик	Обеспечение практического внедрения результатов интеллектуальной деятельности университета, в том числе за счет их коммерциализации	
Продвижение образовательных и исследовательских программ в международное образовательное и научное пространство		
Военная подготовка студентов университета в соответствии с законодательством Российской Федерации		

Источниками формирования имущества университета являются:

- 1) имущество, закрепленное за университетом на праве оперативного управления;
- 2) имущество, приобретенное университетом за счет средств, выделенных ему учредителем на приобретение такого имущества, и (или) средств от предпринимательской и иной приносящей доход деятельности;
- 3) имущество, полученное университетом по иным основаниям, предусмотренным законодательством Российской Федерации.

Перечень услуг (работ), осуществляемых на платной основе:

- Оказание платных образовательных услуг по основным образовательным программам среднего (полного) общего, среднего

профессионального и высшего профессионального образования, программам послевузовского профессионального и дополнительного профессионального образования сверх установленного учредителем задания;

- Оказание платных дополнительных образовательных услуг (обучение по дополнительным образовательным программам, преподавание специальных курсов и циклов дисциплин, репетиторство и занятия с обучающимися углубленным изучением отдельных программ, циклов дисциплин и отдельных предметов, другие образовательные услуги), не предусмотренных образовательными программами. Эти услуги не могут быть оказаны взамен и в рамках образовательной деятельности, финансируемой за счет субсидий из федерального бюджета на выполнение задания;
- Выполнение научных исследований сверх установленного учредителем задания;
- Осуществление создания и ведения информационных баз по экономическим, социальным и иным вопросам, обработки данных и подготовки аналитических обзоров по направлениям деятельности университета;
- Оказание услуг, связанных с изданием печатной учебной, учебно-методической, научной продукции, включая аудиовизуальную продукцию, различного вида и назначения (учебники, учебно-методические пособия и материалы, научные монографии, препринты и другую издательскую продукцию, лекции, информационные, аналитические, статистические и другие материалы);
- Разработка и реализация пакетов прокладного и системного программного обеспечения и ведение сопровождения программно-аппаратных комплексов;
- Предоставление услуг, связанных с организацией и проведением выставок, презентаций, деловых встреч, круглых столов, конференций, симпозиумов, конкурсов и иных аналогичных мероприятий, а также обеспечением научных и образовательных обменов, внутрироссийской и международной мобильности преподавателей, научных сотрудников и обучающихся;
- Выполнение работ и оказание услуг образовательного, научного и просветительского характера;
- Оказание информационных, аналитических, консалтинговых, консультационных, юридических, справочно-библиографических, маркетинговых, методических (методологических), издательских и инжиниринговых услуг;

- Осуществление реализации товаров, в том числе продуктов питания, канцелярских товаров, сувенирной и рекламной продукции, приобретенных и (или) произведенных университетом за счет средств от приносящей доход деятельности;
- Предоставление услуг по размещению рекламы на интернет-порталах университета и в средствах массовой информации, функции редакций которых осуществляет университет;
- Предоставление услуг в области культурной, просветительской, спортивно-оздоровительной, медицинской и досуговой деятельности на территории университета, а также для работников и обучающихся университета за ее пределами;
- Оказание услуг по демонстрации кино- и видеофильмов для образовательных и научных целей;
- Оказание арендаторам и проживающим в общежитиях, гостинице и жилых домах университета эксплуатационных, коммунальных и административно-хозяйственных услуг и услуг связи;
- Оказание услуг по организации питания;
- Предоставление услуг связи и интернет-услуг работникам и обучающимся университета, иным лицам, прибывающим в университет в рамках осуществления образовательной и научной деятельности;
- Оказание услуг по образовательному туризму, организации и проведению летних и зимних школ, а также гостиничных услуг;
- Предоставление автотранспортных услуг;
- Предоставление физическим лицам услуги по проживанию, пользованию коммунальными и хозяйственными услугами в общежитиях, гостинице и жилых домах;
- Осуществление экскурсионной деятельности в образовательных и научных целях;
- Выполнение копировальных, множительных, художественных, оформительских и дизайнерских работ;
- Предоставление библиотечных услуг;
- Оказание услуг делопроизводства, посреднических услуг в образовательных и научных целях;
- Осуществление реализации услуг и продукции, изготовленной обучающимися и (или) структурными подразделениями университета;
- Проведение испытаний, обслуживания и ремонта приборов, оборудования и иной техники университета;
- Осуществление выполнения работ с архивными документами университета его работников и обучающихся

- Предоставление третьим лицам права университета на использование результатов интеллектуальной деятельности или средств индивидуализации.

Структура университета включает в себя:

а) филиалы и представительства;

б) образовательные подразделения - факультеты, отделения, департаменты, кафедры, техникумы, подготовительные отделения и курсы, базовые кафедры, лаборатории, институты, центры, подразделения дополнительного профессионального образования и иные подразделения;

в) научно-исследовательские подразделения - лаборатории, научно-учебные лаборатории, проектно-учебные лаборатории, институты, центры и иные подразделения;

г) учебно-вспомогательные подразделения - издательский дом, издательство, редакции средств массовой информации, библиотеку, бизнес-инкубаторы и иные подразделения;

д) подразделения социальной инфраструктуры - общежития, гостиницы, столовые, кафе, буфеты, поликлинику, медицинские пункты, профилактории, культурные центры, спортивно-оздоровительные базы и иные подразделения;

е) административно-управленческие подразделения - дирекции, управления, отделы и иные подразделения;

ж) подразделения внеучебной и воспитательной работы;

з) иные структурные подразделения.

Структурное подразделение университета не является юридическим лицом. Правовой статус, функции и полномочия структурных подразделений университета определяются положениями о них.

Положения о филиалах, об образовательных и о научно-исследовательских подразделениях утверждаются ученым советом университета и вводятся в действие приказом ректора университета. Положения о других структурных подразделениях утверждаются ректором университета.

Университет может иметь филиалы и представительства.

Филиалы и представительства создаются, переименовываются и ликвидируются в соответствии с законодательством Российской Федерации.

Филиалы и представительства располагаются вне места нахождения университета, не являются юридическими лицами и осуществляют свои функции на основании положений о них.

Филиал осуществляет самостоятельно все функции университета или их часть. Филиал проходит лицензирование и государственную аккредитацию в соответствии с законодательством Российской Федерации. Представительство представляет и защищает интересы университета, но не осуществляет

самостоятельно образовательную, научную, хозяйственную, социальную или иную деятельность.

Университет имеет следующие филиалы:

а) Нижегородский филиал федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего профессионального образования "Национальный исследовательский университет "Высшая школа экономики". Сокращенное наименование: НИУ ВШЭ - Нижний Новгород. Место нахождения: 603014, г. Нижний Новгород, Сормовское шоссе, д. 30. Создан в соответствии с приказом Государственного комитета Российской Федерации по высшему образованию от 5 июля 1996 г. N 1170 "О создании в г. Нижнем Новгороде филиала Высшей школы экономики" как Нижегородский филиал Высшей школы экономики, переименован в Нижегородский филиал Государственного университета - Высшей школы экономики в соответствии с приказом Министерства образования Российской Федерации и Министерства экономического развития и торговли Российской Федерации от 22 апреля 2003 г. N 1750/138 "О переименовании филиала государственного образовательного учреждения высшего профессионального образования Государственного университета - Высшей школы экономики в городе Нижний Новгород", переименован в соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 23 декабря 2010 г. N 1109;

б) Пермский филиал федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего профессионального образования "Национальный исследовательский университет "Высшая школа экономики". Сокращенное наименование филиала: НИУ ВШЭ - Пермь. Место нахождения: 614070, г. Пермь, ул. Студенческая, д. 38. Создан в соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 12 сентября 1997 г. N 1162 "О ликвидации и реорганизации образовательных учреждений, находившихся в ведении упраздненных федеральных органов исполнительной власти" как Пермский филиал Государственного университета - Высшей школы экономики, переименован в соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 23 декабря 2010 г. N 1109;

в) Санкт-Петербургский филиал федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего профессионального образования "Национальный исследовательский университет "Высшая школа экономики". Сокращенное наименование филиала: НИУ ВШЭ - Санкт-Петербург. Место нахождения: 190008, г. Санкт-Петербург, ул. Союза Печатников, д. 16. Создан в соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 12 сентября 1997 г. N 1162 "О ликвидации и реорганизации образовательных учреждений, находившихся в ведении упраздненных федеральных органов исполнительной власти" как Санкт-Петербургский филиал Государственного университета - Высшей школы экономики, переименован в соответствии с

постановлением Правительства Российской Федерации от 23 декабря 2010 г. N 1109.

За отчетный период в структуре НИУ ВШЭ было создано более 50 новых структурных подразделений, не считая новых отделов и центров в уже существующих структурах:

- Факультет дизайна;
- Департамент иностранных языков;
- Социально-гуманитарный факультет в НИУ ВШЭ-Пермь;
- Лицей НИУ ВШЭ - подразделение общего образования – новый вид деятельности университета;
- 10 базовых кафедр (в том числе 7- в НИУ ВШЭ, 2 – в НИУ ВШЭ – Нижний Новгород, 1 – в НИУ ВШЭ - Пермь);
- 6 научных структур: Международная лаборатория количественных финансов (под руководством ведущего зарубежного ученого в рамках постановления Правительства Российской Федерации №220, 3-я волна) , Центр политики в сфере здравоохранения, Центр нейроэкономики и когнитивных исследований, Институт энергетики (Москва) Научно-учебная лаборатория междисциплинарных эмпирических исследований (в структуре НИУ ВШЭ – Пермь), Научная лаборатория исследований в области логистики (в структуре НИУ ВШЭ – Санкт-Петербург).
- 10 лабораторий в структуре Центра фундаментальных исследований для обеспечения выполнения плана фундаментальных исследований. Также 10 лаборатории ликвидированы.
- 9 административно-управленческих и хозяйственных подразделений в Москве: Дирекция по международной академической интеграции, Общежитие №10; Управление академической экспертизы, Центр развития лидерства и волонтерства, Дирекция по корпоративным закупкам и торгам (включая в свою структуру Управление закупок), Дирекция по корпоративным проектам, Центр музыкальных проектов; Дирекция основных образовательных программ (вместо Управления организации учебного процесса, Методического управления и Управления развития магистерских программ), Дирекция административно-учебного здания №12. Проведена полная реорганизация учебных частей на факультетах: они заменены «учебными офисами»: отделами сопровождения учебных процессов. В зависимости от размера факультетов варьируется число отделов и работников в них.
- 9 административно-управленческих, учебно-вспомогательных и хозяйственных подразделений в филиалах: Отдел по организации приема студентов в бакалавриат и магистратуру (Нижний Новгород), Финансовое управление, Центр международного сотрудничества, Центр международного образования, Центр инновационного

предпринимательства, Центр развития карьеры, Центр коммуникаций и информационной политики, Центр организации науки и академического развития, Центр прикладных исследований и разработок (Санкт-Петербург)

- Подразделения дополнительного образования: Центр экспертизы проектов регионального развития (Нижний Новгород); все кафедры ГАСИС преобразованы в 14 образовательных центров
- создана редакция электронного научно-информационного журнала «Демографическое обозрение».

Также за прошедший год ликвидировано 8 самостоятельных подразделений:

- Отдел развития и контроля качества образования НИУ ВШЭ – Санкт-Петербург;
- Дирекция по информационно-аналитической деятельности;
- Отделение дизайна;
- Управление по внеучебной работе;
- Научно-учебная лаборатория инвестиционного анализа в НИУ ВШЭ – Пермь;
- Научно-исследовательская лаборатория статистических методов исследований прогнозирования социально-экономических процессов в НИУ ВШЭ – Нижний Новгород;
- Институт аграрных исследований – «Центр СовЭкон»;
- Центр оценки сырьевых активов

Университет обладает автономией и несет ответственность за свою деятельность в соответствии с законодательством Российской Федерации.

Управление университетом осуществляется в соответствии с законодательством Российской Федерации и уставом на принципах сочетания единоначалия и коллегиальности.

Органами управления университетом, в соответствии со ст. 8 п. 2 Федерального закона от 03.11.2006 года № 174-ФЗ (ред.от 14.06.2011) «Об автономных учреждениях» и Уставом НИУ ВШЭ, утвержденным Постановлением Правительства РФ от 23 декабря 2010 года № 1109 являются наблюдательный совет, конференция научно-педагогических работников, а также представителей других категорий работников и обучающихся (далее – конференция), ученый совет университета, ректор, иные органы.

Распоряжением Правительства РФ от 28 мая 2011 г. N 923-р (с частичным изменением в соответствии с распоряжением Правительства РФ от 23 апреля 2012г. № 621-р) определен состав наблюдательного совета федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего профессионального образования "Национальный исследовательский университет "Высшая школа экономики" сроком на 5 лет:

- Автономов В.С. Профессор кафедры экономической методологии истории факультета экономики федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Национальный исследовательский университет "Высшая школа экономики"»
- Болотов В.А. Вице-президент Российской академии образования
- Волков А.Е. Ректор Московской школы управления "Сколково"
- Волошин А.С. Председатель совета директоров открытого акционерного общества "Уралкалий"
- Греф Г.О. Президент, председатель правления открытого акционерного общества "Сбербанк России"
- Жуков А.Д. Первый заместитель Председателя Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации
- Лобанов И.В. Директор Департамента государственной службы и кадров Правительства Российской Федерации
- Пристансков Д.В. Заместитель руководителя Росимущества
- Шаронов А.В. Заместитель мэра Москвы в правительстве Москвы по вопросам экономической политики
- Шохин А.Н. Президент федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего профессионального образования "Национальный исследовательский университет "Высшая школа экономики"
- Ясин Е.Г. Научный руководитель федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего профессионального образования "Национальный исследовательский университет "Высшая школа экономики"

На основании распоряжения Правительства Российской Федерации от 29 октября 2012 г. № 2006-р «Об утверждении плана мероприятий по развитию и повышению конкурентоспособности ведущих университетов России среди мировых научно-образовательных центров») в октябре 2012 года в Университете началась разработка Программы повышения конкурентоспособности Университета среди ведущих мировых научно-исследовательских центров на 2013-2020 годы. План реализации данной программы («Дорожная карта») был одобрен на заседании ученого совета Университета от 6 декабря 2013 года (протокол от 6 декабря 2013 г. № 50).

В настоящее время Университет в соответствии с поручением Президента Российской Федерации от 30 октября 2013 г. № Пр-2549 и поручением Правительства Российской Федерации от 27 ноября 2013 г. № ОГ-П17-8516 на базе действующих программ развития осуществляет разработку проекта программы развития Университета до 2030 года. После согласования с



заинтересованными министерствами проект программы будет представлен для утверждения в Правительство Российской Федерации к сентябрю 2014 года, что позволит консолидировать все программные документы Университета.

Среднесписочная численность работников списочного состава и внешних совместителей НИУ ВШЭ с филиалами по итогам 2013г. составляет 6 923,5 человек, работников, привлекаемых по договорам гражданско-правового характера – 492 человека,

В том числе

	Работники списочного состава и внешние совместители	Работники, привлекаемые по договорам гражданско-правового характера
Москва	5 470,4	311
Санкт-Петербург	585,9	49
Нижний Новгород	518,0	47
Пермь	349,2	85
<b>ИТОГО</b>	<b>6 923,5</b>	<b>492</b>

Утвержденная в государственном задании численность бюджетного контингента на 2013 год, составляет:

- обучающиеся по основным профессиональным образовательным программам высшего профессионального образования (бакалавриат, магистратура, программы подготовки специалиста) – 15 551 человек;

- обучающиеся по дополнительным профессиональным образовательным программам в объеме от 72 до 100 часов (программа подготовки магистров и программы повышения квалификации государственных служащих) – 7 200 человек;

- обучающиеся по основным образовательным программам послевузовского профессионального образования (аспиранты и докторанты) – 890 человек.

Итого общая утвержденная численность составляет 23 641 человек (приведенная численность – 16 910 человек).

Численность бюджетного контингента, отраженная в отчете о выполнении государственного задания (Письмо в Аппарат Правительства Российской Федерации от 31.01.2014г. № 6.18.1-10/3101-02) составляет:

- обучающиеся по основным профессиональным образовательным программам высшего профессионального образования (бакалавриат, магистратура, программы подготовки специалиста) – 16 260 человек;

- обучающиеся по дополнительным профессиональным образовательным программам в объеме от 72 до 100 часов (программа подготовки магистров и программы повышения квалификации государственных служащих) – 7 238 человек;

- обучающиеся по основным образовательным программам послевузовского профессионального образования (аспиранты и докторанты) – 751 человек.

Итого общая численность составляет 24 249 человек (приведенная численность – 17 519 человек).

Государственное задание выполнено на 102.57%

Численность обучающихся по основным профессиональным образовательным программам высшего профессионального образования (бакалавриат, магистратура, программы подготовки специалиста) сверх установленного государственного задания (на платной основе) в 2013 г. составила 6485 человек.

Средняя заработная плата работников НИУ ВШЭ (без учета выплат по договорам ГПХ, материальной помощи, премий к юбилейным датам) по всем категориям персонала: профессорско–преподавательский состав, научные работники, учебно-вспомогательный персонал, административно – управленческий персонал, административно – хозяйственный персонал, работники подразделений дополнительного образования в 2013 г. составила 65,1 тыс. рублей в месяц. В 2012 г. этот же показатель составлял 55,6 рублей в месяц.

В 2013 году НИУ ВШЭ продолжил реализацию Программы развития национального исследовательского университета. В ее рамках осуществляется комплексная программа повышения квалификации работников НИУ ВШЭ и его филиалов на собственной базе, а также на базе других научных и образовательных центров по трем основным направлениям:

Развитие общих навыков: изучение иностранных языков, развитие академических навыков, практическая психология, базовые управленческие навыки, навыки эффективной коммуникации, ораторское мастерство и т.п.

Развитие навыков в области IT-технологий: использование электронных библиотечных ресурсов, изучение информационно-коммуникационных технологий, изучение корпоративного программного обеспечения и т.п.

Развитие специальных предметных навыков научно-педагогических работников (НПР) и административно-управленческого персонала (АУП): овладение профессиональным инструментарием (методиками), изучение специальных технологий, изучение передового опыта по определенным предметным областям и т.п.

Всего за отчетный период (с 01.01.2013 по 31.12.2013) квалификацию повысили 1965 работников НИУ ВШЭ, из них 1392 работника НИУ ВШЭ (Москва) (научно-педагогические работники (НПР) – 856, административно - управленческий персонал (АУП) – 536) и 573 работника филиалов (НПР – 422, АУП – 151).

Из числа работников повысивших квалификацию, в том числе:

- повышение квалификации по программам и на базе НИУ ВШЭ прошли 1789 работников НИУ ВШЭ (НПР – 1143 и АУП – 646);

- обучение по программам других российских вузов, научных центров и специализированных организаций прошли 62 работника НИУ ВШЭ (НПР – 30 и АУП – 32);

- на индивидуальные стажировки в зарубежные университеты и научные центры было направлено 114 работников НИУ ВШЭ (НПР –105 и АУП - 9).

В Университете регламентированы отношения, связанные с защитой прав и управлением в сфере интеллектуальной собственности. На заседании ученого совета Университета от 26 апреля 2013 года утверждено Положение о материальном стимулировании в сфере интеллектуальных прав в Университете, на заседании от 6 декабря 2013 года принято Положение об интеллектуальной собственности Университета.

По состоянию на 1 января 2014 года количество РИД, исключительные права на которые принадлежат НИУ ВШЭ, принятых на учет, составило 370 единиц, из них 57 принято к учету в 2013 году, в том числе: 31 изобретение, 66 полезных моделей, 4 «ноу-хау», 230 программ для ЭВМ, 10 баз данных, 12 иных произведений.

Общее количество договоров, заключенных НИУ ВШЭ в соответствии с Положением о закупке товаров, работ, услуг для нужд НИУ ВШЭ с учетом филиалов за январь-декабрь 2013 года составило 1232 единицы, на общую сумму 2 776 154 тыс. руб. без учета закупок по счетам до 100 тыс. руб.

В соответствии с 94-ФЗ по средствам ФАИП, заключен 1 (один) договор на сумму 19 055,39 тыс. рублей.

НИУ ВШЭ еще недостаточно оснащен современным компьютерным и мультимедийным оборудованием и научно-лабораторным оборудованием. Создана единая локальная сеть с выходом в Интернет, в 22 административных зданиях и 3 общежитиях дополнительно к проводной организована беспроводная сеть WiFi.

275 учебных аудиторий стационарно оборудованы проекционным оборудованием и 102 аудитории звукоусилительной аппаратурой, восемь территорий оснащены 24 комплектами стационарно установленных и переносных систем видеоконференцсвязи, оборудовано 78 стационарных компьютерных классов, 11 аудиторий оснащены комплектами мобильных компьютерных классов. На 4 территориях активно используются 13 систем синхроперевода.

В 2013 году под реконструкцию до 2016 года включительно выведены крупные комплексы зданий Университета в г. Москве (Покровский бульвар, д.11 – более 50 тыс. кв. метров) и в г. Санкт-Петербург (10-я линия Васильевского острова, д.3/30 – более 13 тыс. кв. метров), что фактически привело к сокращению учебно-лабораторных площадей в этих городах и необходимости арендовать более 20 тыс. кв. метров площадей для осуществления учебного процесса.

## **Раздел 2. Результат деятельности учреждения**

Источниками формирования финансовых средств университета являются:

- 1) субсидии, предоставляемые из федерального бюджета на выполнение установленного учредителем задания по основным видам деятельности;
- 3) средства, предоставляемые из федерального бюджета на обеспечение развития университета в рамках программы, утверждаемой органом управления образованием;
- 4) доходы, получаемые от предпринимательской и иной приносящей доход деятельности, в том числе доходы от участия университета в уставном (складочном) капитале других юридических лиц, включая малые инновационные предприятия;
- 5) доходы, получаемые от использования прав на результаты интеллектуальной деятельности и средства индивидуализации, включая вознаграждение по лицензионным договорам;
- 6) добровольные имущественные целевые взносы, гранты и пожертвования юридических и физических лиц, в том числе иностранных;
- 7) средства, полученные от сдачи в аренду имущества университета;
- 8) средства, полученные от физических лиц в виде платы за проживание, пользование коммунальными и хозяйственными услугами в общежитиях, гостинице, жилых домах университета;
- 9) иные источники, предусмотренные законодательством Российской Федерации.

Балансовая (остаточная) стоимость нефинансовых активов на 01.01.2013г. составила 11 757,3 млн. руб., балансовая (остаточная) стоимость нефинансовых активов на 01.01.2014г. составила 13 710,6 млн. руб., увеличение балансовой (остаточной) стоимости нефинансовых активов за 2013 год составило 16,6%

**Показатели финансового состояния федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего профессионального образования "Национальный исследовательский университет "Высшая школа экономики"**

на 01.01.2014 г.

<b>Наименование показателя</b>	
<b><u>I. Нефинансовые активы, всего:</u></b>	<b>13 710 716 891,26</b>
из них:	
<i>1.1. Общая балансовая стоимость недвижимого государственного имущества, всего</i>	8 345 862 782,40
в том числе:	
1.1.1. Стоимость имущества, закрепленного собственником имущества за федеральным государственным учреждением (подразделением) на праве оперативного управления	8 345 862 782,40
1.1.2. Стоимость имущества, приобретенного федеральным государственным учреждением (подразделением) за счет выделенных собственником имущества учреждения средств	-
1.1.3. Стоимость имущества, приобретенного федеральным государственным учреждением(подразделением) за счет доходов, полученных от платной и иной приносящей доход деятельности	-
<i>1.2. Остаточная стоимость недвижимого государственного имущества</i>	7 160 712 401,30
<i>1.3. Общая балансовая стоимость движимого государственного имущества, всего</i>	2 682 022 690,96
в том числе:	
1.3.1. Общая балансовая стоимость особо ценного движимого имущества	534 451 044,78
1.3.2. Остаточная стоимость особо ценного движимого имущества	149 438 468,73
<b><u>II. Финансовые активы, всего</u></b>	<b>-3 451 519 618,95</b>
из них:	
<i>2.1. Дебиторская задолженность по доходам, полученным за счет средств субсидии, в том числе:</i>	2 338 932,68
<i>2.2. Дебиторская задолженность по выданным авансам, полученным за счет средств субсидии, всего:</i>	85 351 800,90
в том числе:	
2.2.1. по выданным авансам на услуги связи	164 255,32
2.2.2. по выданным авансам на транспортные услуги	-27 651,30
2.2.3. по выданным авансам на коммунальные услуги	1 610 408,17
2.2.4. по выданным авансам на аренду помещений, имущества	56 484 788,96
2.2.5. по выданным авансам на услуги по содержанию имущества	1 247 504,56
2.2.6. по выданным авансам на прочие услуги	24 439 832,80
2.2.7. по выданным авансам на приобретение основных средств	1 115 950,06
2.2.8. по выданным авансам на приобретение нематериальных активов	-
2.2.9. по выданным авансам на приобретение произведенных активов	-
2.2.10. по выданным авансам на приобретение материальных	316 712,33

Наименование показателя	
запасов	
2.2.11. по выданным авансам на прочие расходы	-
2.3. Дебиторская задолженность по доходам за счет средств субсидии на иные цели	-774 095 860,14
2.4. Дебиторская задолженность по выданным авансам за счет средств субсидии на иные цели	11 529 899,12
в том числе:	
2.4.1. по выданным авансам на услуги связи	
2.4.2. по выданным авансам на транспортные услуги	-19 589,47
2.4.3. по выданным авансам на коммунальные услуги	-
2.4.4. по выданным авансам на аренду помещений, имущества	-
2.4.5. по выданным авансам на услуги по содержанию имущества	11 547 988,59
2.4.6. по выданным авансам на прочие услуги	-
2.4.7. по выданным авансам на приобретение основных средств	-
2.4.8. по выданным авансам на приобретение нематериальных активов	-
2.4.9. по выданным авансам на приобретение произведенных активов	-
2.4.10. по выданным авансам на приобретение материальных запасов	
2.4.11. по выданным авансам на прочие расходы	1 500,00
2.5. Дебиторская задолженность по доходам от приносящей доход деятельности	-724 226 324,93
2.6. Дебиторская задолженность по выданным авансам, за счет доходов, полученных от приносящей доход деятельности, всего:	51 001 515,78
в том числе:	
2.6.1. по выданным авансам на услуги связи	389 404,28
2.6.2. по выданным авансам на транспортные услуги	-45 159,00
2.6.3. по выданным авансам на коммунальные услуги	362 860,27
2.6.4. по выданным авансам на аренду помещений, имущества	6 208 590,23
2.6.5. по выданным авансам на услуги по содержанию имущества	116 858,01
2.6.6. по выданным авансам на прочие услуги	23 180 490,09
2.6.7. по выданным авансам на приобретение основных средств	215 908,01
2.6.8. по выданным авансам на приобретение нематериальных активов	198 000,00
2.6.9. по выданным авансам на приобретение произведенных активов	-
2.6.10. по выданным авансам на приобретение материальных запасов	959 131,12
2.6.11. по выданным авансам на прочие расходы	19 415 432,77
2.7. Дебиторская задолженность по выданным авансам за счет средств бюджетных инвестиций, всего:	2 579 553 086,11
в том числе:	
2.7.1. по выданным авансам на услуги связи	-
2.7.2. по выданным авансам на транспортные услуги	-
2.7.3. по выданным авансам на коммунальные услуги	-
2.7.4. по выданным авансам на аренду помещений, имущества	-

<b>Наименование показателя</b>	
2.7.5. по выданным авансам на услуги по содержанию имущества	-
2.7.6. по выданным авансам на прочие услуги	75 419 132,66
2.7.7. по выданным авансам на приобретение основных средств	2 504 133 953,45
2.7.8. по выданным авансам на приобретение нематериальных активов	-
2.7.9. по выданным авансам на приобретение произведенных активов	-
2.7.10. по выданным авансам на приобретение материальных запасов	-
2.7.11. по выданным авансам на прочие расходы	-
<b>III. Обязательства, всего</b>	<b>245 478 088,16</b>
из них:	
3.1. Просроченная кредиторская задолженность	-
3.2. Кредиторская задолженность по расчетам с поставщиками и подрядчиками за счет средств субсидии на выполнение государственного задания, всего:	<b>95 533 472,55</b>
в том числе:	
3.2.1. по начислениям на выплаты по оплате труда	-68 360,64
3.2.2. по оплате услуг связи	2 975 861,89
3.2.3 по оплате транспортных услуг	20 475,00
3.2.4. по оплате коммунальных услуг	15 645 704,58
3.2.5. по оплате услуг аренды помещений, имущества	1 671 067,45
3.2.6. по оплате услуг по содержанию имущества	5 155 020,64
3.2.7. по оплате прочих услуг	3 168 642,17
3.2.8. по приобретению основных средств	264 799,77
3.2.9. по приобретению нематериальных активов	-
3.2.10. по приобретению произведенных активов	-
3.2.11. по приобретению материальных запасов	449 111,19
3.2.12. по оплате прочих расходов	-
3.2.13. по платежам в бюджет	30 370 770,48
3.2.14 по прочим расчетам с кредиторами	35 880 380,02
3.3. Кредиторская задолженность по расчетам с поставщиками и подрядчиками за счет субсидии на иные цели, всего:	<b>6 858 188,32</b>
в том числе:	
3.3.1. по начислениям на выплаты по оплате труда	-2 610,00
3.3.2. по оплате услуг связи	-
3.3.3 по оплате транспортных услуг	-
3.3.4. по оплате коммунальных услуг	-
3.3.5. по оплате услуг аренды помещений, имущества	-
3.3.6. по оплате услуг по содержанию имущества	-
3.3.7. по оплате прочих услуг	140 338,25
3.3.8. по приобретению основных средств	-
3.3.9. по приобретению нематериальных активов	-
3.3.10. по приобретению произведенных активов	-
3.3.11. по приобретению материальных запасов	-
3.3.12. по оплате прочих расходов	-7 308,00
3.3.13. по платежам в бюджет	-104 198,28

Наименование показателя	
3.3.14 по прочим расчетам с кредиторами	6 831 966,35
<i>3.4. Кредиторская задолженность по расчетам с поставщиками и подрядчиками за счет доходов, полученных от приносящей доход деятельности, всего:</i>	<i>128 235 046,99</i>
в том числе:	
3.3.1. по начислениям на выплаты по оплате труда	-4 120 607,22
3.3.2. по оплате услуг связи	860 206,77
3.3.3 по оплате транспортных услуг	106 219,97
3.3.4. по оплате коммунальных услуг	1 098 860,13
3.3.5. по оплате услуг аренды помещений, имущества	26 684,23
3.3.6. по оплате услуг по содержанию имущества	198 868,12
3.3.7. по оплате прочих услуг	84 225 888,59
3.3.8. по приобретению основных средств	127 065,43
3.3.9. по приобретению нематериальных активов	-
3.3.10. по приобретению непроизведенных активов	-
3.3.11. по приобретению материальных запасов	395 859,58
3.3.12. по оплате прочих расходов	1 444 037,48
3.3.13. по платежам в бюджет	45 503 951,95
3.3.14 по прочим расчетам с кредиторами	-1 631 988,04
<i>3.5. Кредиторская задолженность по расчетам с поставщиками и подрядчиками за счет средств бюджетных инвестиций, всего:</i>	<i>1 291,60</i>
в том числе:	
3.5.1. по начислениям на выплаты по оплате труда	-
3.5.2. по оплате услуг связи	-
3.5.3 по оплате транспортных услуг	-
3.5.4. по оплате коммунальных услуг	-
3.5.5. по оплате услуг аренды помещений, имущества	-
3.5.6. по оплате услуг по содержанию имущества	-
3.5.7. по оплате прочих услуг	1 291,60
3.5.8. по приобретению основных средств	-
3.5.9. по приобретению нематериальных активов	-
3.5.10. по приобретению непроизведенных активов	-
3.5.11. по приобретению материальных запасов	-
3.5.12. по оплате прочих расходов	-
3.5.13. по платежам в бюджет	-
3.5.14 по прочим расчетам с кредиторами	-



**Показатели по поступлениям и выплатам федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего профессионального образования "Национальный исследовательский университет "Высшая школа экономики" на 2013 год**

руб.

Наименование доходов	Код КОСГУ	План (с учетом изменений и дополнений, утвержденных 26.12.2013 г.)	в том числе:		Факт	% выполнения плана
			операции по лицевым счетам, открытым в органах Федерального казначейства	операции по счетам, открытым в кредитных организациях		
<b>Остаток средств на начало периода</b>	<b>X</b>	<b>2 325 010 179,97</b>	<b>360 382 673,33</b>	<b>1 964 627 506,64</b>	<b>2 325 010 179,97</b>	
в том числе:						
- Остаток от субсидий на выполнение государственного задания	X	1 350 459 691,67	42 074 799,37	1 308 384 892,30	1 350 459 691,67	
- Остаток от субсидий на иные цели	X	289 527 835,84	289 527 835,84	-	289 527 835,84	
- Остаток средств от приносящей доход деятельности	X	685 022 652,46	28 780 038,12	656 242 614,34	685 022 652,46	
<b>Поступления, всего:</b>	<b>X</b>	<b>15 661 960 542,38</b>	<b>6 030 797 276,52</b>	<b>9 631 163 265,86</b>	<b>15 661 960 542,38</b>	<b>100%</b>
в том числе:						
<b>Субсидии на выполнение государственного задания, всего</b>		<b>5 522 833 900,00</b>	<b>519 313 724,18</b>	<b>5 003 520 175,82</b>	<b>5 522 833 900,00</b>	<b>100%</b>
в том числе:						
Субсидия на выполнение государственного задания оказание государственных образовательных услуг	X	4 809 123 900,00	503 524 054,73	4 305 599 845,27	4 809 123 900,00	100%

Наименование доходов	Код КОСГУ	План (с учетом изменений и дополнений, утвержденных 26.12.2013 г.)	в том числе:		Факт	% выполнения плана
			операции по лицевым счетам, открытым в органах Федерального казначейства	операции по счетам, открытым в кредитных организациях		
Субсидия на выполнение государственного задания на осуществление научных исследований и разработок	X	713 710 000,00	15 789 669,45	697 920 330,55	713 710 000,00	100%
<b>Целевые субсидии, всего</b>		<b>1 512 389 700,00</b>	<b>1 512 389 700,00</b>		<b>1 512 389 700,00</b>	100%
в том числе:						
Проведение капитального ремонта федерального имущества	X	340 000 000,00	340 000 000,00		340 000 000,00	100%
Стипендиальное обеспечение обучающихся в учреждениях профессионального образования	X	330 062 200,00	330 062 200,00		330 062 200,00	100%
Предоставление пособия аспирантам и докторантам на приобретение научной литературы	X	794 000,00	794 000,00		794 000,00	100%
Предоставление грантов Правительства Российской Федерации, выделяемых в целях государственной поддержки научных исследований, проводимых под руководством ведущих ученых в российских образовательных учреждениях высшего профессионального образования	X	232 800 000,00	232 800 000,00		232 800 000,00	100%

Наименование доходов	Код КОСГУ	План (с учетом изменений и дополнений, утвержденных 26.12.2013 г.)	в том числе:		Факт	% выполнения плана
			операции по лицевым счетам, открытым в органах Федерального казначейства	операции по счетам, открытым в кредитных организациях		
Выплата ежемесячной денежной компенсации педагогическим работникам федеральных государственных образовательных учреждений в целях содействия их обеспечению книгоиздательской продукцией и периодическими изданиями	X	2 638 000,00	2 638 000,00		2 638 000,00	100%
Предоставление грантов Президента РФ в целях государственной поддержки ведущих научных школ РФ	X	3 000 000,00	3 000 000,00		3 000 000,00	100%
Реализация мероприятий федеральной целевой программы «Научные и научно-педагогические кадры инновационной России» на 2009 – 2013 годы	X	10 695 500,00	10 695 500,00		10 695 500,00	100%
Государственная поддержка ведущих университетов Российской Федерации в целях повышения их конкурентоспособности среди ведущих мировых научно-образовательных центров (5-100)	X	592 400 000,00	592 400 000,00		592 400 000,00	100%
<b>Бюджетные инвестиции на финансирование объектов капитального строительства, мероприятиях, объектах недвижимости, включенных в федеральную адресную инвестиционную программу</b>	<b>X</b>	<b>3 754 671 400,00</b>	<b>3 754 671 400,00</b>		<b>3 754 671 400,00</b>	<b>100%</b>

Наименование доходов	Код КОСГУ	План (с учетом изменений и дополнений, утвержденных 26.12.2013 г.)	в том числе:		Факт	% выполнения плана
			операции по лицевым счетам, открытым в органах Федерального казначейства	операции по счетам, открытым в кредитных организациях		
<b>Поступления от оказания федеральным государственным учреждением (подразделением) услуг (выполнения работ), предоставление которых для физических и юридических лиц осуществляется на платной основе, всего</b>	<b>X</b>	<b>3 877 778 894,70</b>	<b>217 551 019,11</b>	<b>3 660 227 875,59</b>	<b>3 393 594 183,03</b>	<b>102%</b>
в том числе:						
Оказание платных образовательных услуг по основным образовательным программам высшего профессионального образования	X	1 323 053 394,70	101 276 017,71	1 221 777 376,99	1 392 325 029,35	105%
Оказание платных образовательных услуг по основным образовательным программам дополнительного профессионального образования	X	902 500 000,00	90 492 838,17	812 007 161,83	927 818 700,60	103%
Оказание платных дополнительных образовательных услуг по довузовской подготовке	X	98 770 000,00	19 009 162,98	79 760 837,02	98 641 852,77	100%

Наименование доходов	Код КОСГУ	План (с учетом изменений и дополнений, утвержденных 26.12.2013 г.)	в том числе:		Факт	% выполнения плана
			операции по лицевым счетам, открытым в органах Федерального казначейства	операции по счетам, открытым в кредитных организациях		
Выполнение научных исследований сверх установленного учредителем задания, выполнение работ и оказание услуг образовательного, научного и просветительского характера, оказание информационных, аналитических, консалтинговых, консультационных, юридических, справочно-библиографических, маркетинговых, методических (методологических), издательских и инжиниринговых услуг	X	1 553 455 500,00	6 773 000,25	1 546 682 499,75	1 520 808 600,31	98%
<b>Поступления от иной приносящей доход деятельности</b>	<b>X</b>	<b>994 286 647,68</b>	<b>26 871 433,23</b>	<b>967 415 214,45</b>	<b>958 990 804,69</b>	<b>96%</b>
в том числе:						
Доходы от аренды	X	16 467 140,50	1 493 034,18	14 974 106,32	16 283 548,96	99%
Целевые поступления (спонсорские средства, поступления на международную конференцию)	X	229 818 000,00	767 200,00	229 050 800,00	145 892 437,21	63%

Наименование доходов	Код КОСГУ	План (с учетом изменений и дополнений, утвержденных 26.12.2013 г.)	в том числе:		Факт	% выполнения плана
			операции по лицевым счетам, открытым в органах Федерального казначейства	операции по счетам, открытым в кредитных организациях		
Доходы от оказания арендаторам и проживающим в общежитиях, гостинице и жилых домах университета эксплуатационных, коммунальных и административно-хозяйственных услуг и услуг связи	X	15 419 300,00	2 017 663,52	13 401 636,48	16 468 050,02	107%
Доходы от предоставления физическим лицам услуги по проживанию, пользованию коммунальными и хозяйственными услугами в общежитиях, гостинице и жилых домах	X	78 810 600,00	13 253 663,22	65 556 936,78	184 260 770,69	234%
Финансирование Программы развития НИУ ВШЭ	X	481 200 000,00	-	481 200 000,00	481 200 000,00	100%
Реализация механизмов развития и эффективного использования потенциала вузов в интересах г. Москвы (лицей)	X	2 533 607,18	-	2 533 607,18	2 533 607,18	100%
Прочие доходы	X	170 038 000,00	9 339 872,31	160 698 127,69	112 352 390,63	66%
<b>Остаток средств на конец периода</b>	<b>X</b>	<b>1 224 233 100,00</b>	<b>13 170 500,00</b>	<b>1 211 062 600,00</b>	<b>2 630 056 648,79</b>	
в том числе:						

Наименование доходов	Код КОСГУ	План (с учетом изменений и дополнений, утвержденных 26.12.2013 г.)	в том числе:		Факт	% выполнения плана
			операции по лицевым счетам, открытым в органах Федерального казначейства	операции по счетам, открытым в кредитных организациях		
- Остаток от субсидий на выполнение государственного задания	X	627 177 100,00	-	627 177 100,00	937 378 575,85	
- Остаток от субсидий на иные цели	X	-	-	-	768 793 458,56	
- Остаток средств от приносящей доход деятельности	X	597 056 000,00	13 170 500,00	583 885 500,00	923 884 614,38	
<b>Выплаты, всего:</b>	<b>900</b>	<b>16 762 737 622,35</b>	<b>6 385 998 650,11</b>	<b>10 376 738 972,24</b>	<b>15 218 627 442,54</b>	<b>91%</b>
в том числе:						
<i>Оплата труда и начисления на выплаты по оплате труда, всего</i>	<i>210</i>	<u><i>7 241 059 354,41</i></u>	<u><i>1 133 103 254,38</i></u>	<u><i>6 107 956 100,03</i></u>	<u><i>6 538 502 775,54</i></u>	<i>90%</i>
из них:						
Заработная плата	211	5 983 698 274,47	918 839 939,27	5 064 858 335,20	5 373 876 043,92	90%
Прочие выплаты	212	42 981 779,29	13 507 858,99	29 473 920,30	37 351 242,05	87%
Начисления на выплаты по оплате труда	213	1 214 379 300,65	200 755 456,12	1 013 623 844,53	1 127 275 489,57	93%
<i>Оплата работ, услуг, всего</i>	<i>220</i>	<u><i>4 134 659 056,81</i></u>	<u><i>787 300 872,75</i></u>	<u><i>3 347 358 184,06</i></u>	<u><i>3 633 905 674,48</i></u>	<i>88%</i>
из них:						
Услуги связи	221	78 751 618,00	4 984 515,56	73 767 102,44	62 193 979,01	79%
Транспортные услуги	222	124 182 377,88	16 277 991,32	107 904 386,56	98 856 681,72	80%
Коммунальные услуги	223	258 948 295,00	27 098 030,66	231 850 264,34	216 341 982,40	84%
Арендная плата за пользование имуществом	224	318 200 643,00	16 384 531,99	301 816 111,01	265 881 350,30	84%

Наименование доходов	Код КОСГУ	План (с учетом изменений и дополнений, утвержденных 26.12.2013 г.)	в том числе:		Факт	% выполнения плана
			операции по лицевым счетам, открытым в органах Федерального казначейства	операции по счетам, открытым в кредитных организациях		
Работы, услуги по содержанию имущества	225	787 622 575,55	365 333 692,79	422 288 882,76	666 136 032,61	85%
Прочие работы, услуги	226	2 566 953 547,38	357 222 110,43	2 209 731 436,95	2 324 495 648,44	91%
<i>Безвозмездные перечисления бюджетам, всего</i>	<i>250</i>	<u>2 090 300,00</u>	-	<u>2 090 300,00</u>	<u>1 542 427,27</u>	74%
из них:						
Перечисления международным организациям	253	2 090 300,00	-	2 090 300,00	1 542 427,27	74%
<i>Социальное обеспечение, всего</i>	<i>260</i>	<u>709 780,00</u>	<u>105 340,00</u>	<u>604 440,00</u>	<u>555 178,09</u>	78%
из них:						
Пособия по социальной помощи населению	262	709 780,00	105 340,00	604 440,00	555 178,09	78%
<i>Прочие расходы (стипендии, визы, налоги и т.п.)</i>	<i>290</i>	795 681 181,13	373 504 739,74	422 176 441,39	656 432 583,10	82%
<i>Поступление нефинансовых активов, всего</i>	<i>300</i>	<u>4 587 537 950,00</u>	<u>4 091 984 443,24</u>	<u>495 553 506,76</u>	<u>4 386 688 804,06</u>	96%
из них:						
Увеличение стоимости основных средств	310	4 386 701 150,00	4 071 207 328,95	315 493 821,05	4 204 285 237,85	96%
Увеличение стоимости нематериальных активов	320	1 226 000,00	-	1 226 000,00	1 074 818,76	88%
Увеличение стоимости материальных запасов	340	199 610 800,00	20 777 114,29	178 833 685,71	181 328 747,45	91%
<i>Поступления финансовых активов, всего</i>	<i>500</i>	<u>1 000 000,00</u>	-	<u>1 000 000,00</u>	<u>1 000 000,00</u>	100%
из них:						



Наименование доходов	Код КОСГУ	План (с учетом изменений и дополнений, утвержденных 26.12.2013 г.)	в том числе:		Факт	% выполнения плана
			операции по лицевым счетам, открытым в органах Федерального казначейства	операции по счетам, открытым в кредитных организациях		
Увеличение стоимости акций и иных форм участия в капитале	530	1 000 000,00	-	1 000 000,00	1 000 000,00	100%
<b>СПРАВОЧНО:</b>						
<i>Объем публичных обязательств, всего:</i>	<i>X</i>	<u>14 609 600,00</u>	<u>14 609 600,00</u>		<u>13 754 178,00</u>	<u>94%</u>
в том числе:						
Материальное обеспечение детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей	X	14 609 600,00	14 609 600,00		13 754 178,00	94%

**Мероприятия стратегического развития федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего профессионального образования "Национальный исследовательский университет "Высшая школа экономики"**

N п/п	задача	мероприятие	плановый результат	срок исполнения
11.	Обеспечение российской экономики кадрами исследователей, аналитиков и менеджеров	1.1. Разработка и внедрение новых образовательных форм, продуктов и технологий	<p>Формирование новой структуры образования и развитие магистерских программ. Создание магистратуры по всем направлениям подготовки бакалавров в филиалах ВШЭ.</p> <p>Внедрение новых образовательных технологий. Обеспечение всех учебных курсов дистанционной поддержкой с помощью LMS.</p> <p>Открытие новых образовательных направлений.</p> <p>Интернационализация образовательных программ, развитие международной мобильности студентов и аспирантов</p> <p>Расширение исследовательского и проектного компонентов в образовательном процессе. Открытие новых программ аспирантуры «полного дня» на всех факультетах на основе международных стандартов.</p> <p>Развитие научно-учебных лабораторий, создание системы отбора и целевой поддержки наиболее талантливых студентов и аспирантов с целью закрепления их академического выбора</p> <p>Реализация образовательных программ в партнерстве с работодателями.</p>	31.12.2015
		1.2. Привлечение талантливых студентов и аспирантов	<p>Модернизация системы поиска и отбора лучших абитуриентов.</p> <p>Обеспечение студентов и аспирантов ВШЭ, включая филиалы, местами в комфортном общежитии на уровне стандартов ведущих университетов мира.</p> <p>Привлечение в магистратуру и аспирантуру ВШЭ выпускников других (в том числе зарубежных) университетов.</p> <p>Формирование эффективной системы рекрутирования иностранных студентов и аспирантов.</p> <p>Создание современной системы поддержки студентов и аспирантов для обеспечения их академического</p>	31.12.2015

N п/п	задача	мероприятие	плановый результат	срок исполнения
		1.3. Разработка конкурентоспособных программ ДПО в сфере социально-экономических наук и практик	<p>выбора.</p> <p>Создание гибкой модульной системы дополнительного образования, интеграция ДПО и основного профессионального образования.</p> <p>Создание программ дополнительного образования на базе организаций-партнеров («совместные корпоративные университеты»).</p> <p>Обеспечение международного уровня программ дополнительного образования (международная аккредитация).</p> <p>Создание модулей дистанционного образования ДПО.</p> <p>Развитие тематики программ дополнительного образования.</p>	31.12.2015
		1.4. Совершенствование системы управления качеством образования	<p>Введение новой академической системы оценки качества образования. Развитие системы внешней экспертизы.</p> <p>Развитие системы образовательного маркетинга, информационно-аналитическая поддержка научно-образовательных партнерств и конкурентоспособности ВШЭ, формирование и продвижение международного бренда ВШЭ. Закрепление имиджа ВШЭ как «прозрачного» университета.</p>	31.12.2015
2.	Формирование исследовательского и инновационного центра мирового уровня в области социально-экономических наук	2.1. Обеспечение проведения фундаментальных исследований (в том числе междисциплинарных) на мировом уровне качества	<p>Развитие фундаментальных исследований, формирование научных школ мирового уровня и закрепление лидерских позиций по приоритетным направлениям исследований и разработок.</p> <p>Создание научных лабораторий для выдающихся зарубежных ученых (включая «зеркальные лаборатории»).</p> <p>Интеграция в глобальный рынок исследований и разработок.</p> <p>Обеспечение признания ВШЭ как российского центра координации международных сопоставительных исследований в социально-экономической области.</p>	31.12.2015
		2.2. Развитие системы прикладных научных исследований и разработок	<p>Заполнение имеющихся в России кадровых и компетентностных «лакун» по социально-экономическим наукам.</p> <p>Формирование научного потенциала и</p>	31.12.2015

N п/п	задача	мероприятие	плановый результат	срок исполнения
		социально-экономической сфере	лидерского положения междисциплинарных исследований по актуальным проблемам развития экономики и общества. Создание системы мониторинга и прогнозирования социально-экономических процессов и управления знаниями в этой области. Развитие комплексных прикладных исследований, аналитических разработок и социального проектирования в интересах общества, государства и бизнеса. Создание центра оперативного ситуационного моделирования и прогнозирования социально-экономических процессов для выполнения аналитических работ по заданиям Правительства РФ.	
		2.3. Формирование на базе НИУ ВШЭ экспертной сети	Создание экспертной сети. Существенное расширение объема экспертно-аналитической работы в интересах Правительства РФ и Правительства г.Москвы, региональных администраций, бизнеса и общественных организаций.	31.12.2015
		2.4. Развитие инновационной инфраструктуры университета, способствующей коммерциализации результатов научной деятельности	Создание инфраструктуры бизнес-инкубаторов и инновационных парков. Создание пояса малых инновационных предприятий с участием ВШЭ. Создание системы стимулирования и поддержки студенческих проектов и инициатив. Поддержка создания студенческой предпринимательской ассоциации. Создание проектно-учебных лабораторий и групп во главе с преподавателями, реализующими практические проекты.	31.12.2015
		2.5. Совершенствование системы управления качеством научных исследований	Обеспечение международных стандартов качества научных исследований. Проведение регулярной международной экспертизы научной деятельности ВШЭ.	31.12.2015
3.	Содействие распространению инновационных	3.1. Продвижение лучших практик социально-экономического	Распространение методик обучения и учебно-методических материалов в области социально-экономических наук. Усиление методической роли	31.12.2015

N п/п	задача	мероприятие	плановый результат	срок исполнения
	социально-экономических знаний и практик	образования, содействие развитию профессиональных сообществ и сетей	<p>ВШЭ в общеобразовательной школе. Создание региональных центров социально-экономического образования в школе. Осуществление в ВШЭ повышения квалификации, в том числе профессиональной переподготовки, учителей.</p> <p>Формирование новых и вступление в существующие профессиональные образовательные, научные и экспертные сообщества в области социально-экономических наук и практик. Формирование информационных «Сетей мастерства» по всем приоритетным направлениям исследований ВШЭ.</p> <p>Формирование системы сетевого консультирования.</p> <p>Организация площадок коммуникации представителей государства, бизнеса, научно-образовательного и экспертного сообщества, гражданского общества по актуальным проблемам развития страны. Формирование сети выпускников; активное участие выпускников в поддержке образовательных и социальных проектов, реализуемых в ВШЭ.</p>	
		3.2. Развитие научно-образовательных электронных ресурсов и распространение знаний через издательскую деятельность	<p>Развитие аналитических и образовательных порталов ВШЭ в качестве общедоступных информационных ресурсов по всему комплексу социально-экономических наук. Развитие системы электронных журналов, в т.ч. на английском языке.</p> <p>Подготовка, издание и распространение научных, аналитических, информационных и статистических публикаций по передовым направлениям социально-экономических наук. Выход Издательского дома ВШЭ на международный рынок.</p> <p>Создание системы научных и информационно-аналитических журналов социально-экономического профиля, отвечающих международным стандартам качества, в т.ч. на английском языке.</p>	31.12.2015

N п/п	задача	мероприятие	плановый результат	срок исполнения
		3.3. Продвижение НИУ ВШЭ как социально ответственного российского университета	Участие ВШЭ в волонтерском движении «PRO BONO», организация и участие в гуманитарных и благотворительных акциях, проводимых в России и за рубежом	31.12.2015
4.	Развитие кадровой базы национального исследовательского университета	4.1. Обновление кадрового состава университета, привлечение лучших преподавателей, исследователей и профессионалов-практиков с мирового и отечественного рынков труда	<p>Внедрение эффективных механизмов отбора и обновления профессиональных кадров.</p> <p>Приглашение преподавателей и исследователей, подготовивших и защитивших диссертации в ведущих мировых университетах, для работы во ВШЭ.</p> <p>Расширение участия практических работников, имеющих высокие профессиональные достижения в преподавании прикладных дисциплин и организации проектной работы студентов ВШЭ.</p> <p>Развитие системы базовых кафедр, проектно-учебных и прикладных лабораторий с участием внешних организаций.</p> <p>Обеспечение заработной платы, конкурентоспособной на местных рынках труда.</p> <p>Обеспечение эффективного контракта с преподавателями и научными сотрудниками.</p> <p>Создание системы конкурсной целевой поддержки для показавших способности к исследованиям и преподавательской работе выпускников аспирантуры ВШЭ и других ведущих университетов России и мира.</p> <p>Создание преподавателям и научным сотрудникам условий для совмещения исследовательской и педагогической работы.</p>	31.12.2015

N п/п	задача	мероприятие	плановый результат	срок исполнения
		4.2. Повышение квалификации и поддержка академической мобильности научно-педагогических работников	Развитие внутрироссийской и международной академической мобильности преподавателей и исследователей. Постоянное обновление компетенции и повышение квалификации преподавателей и сотрудников. Введение обязательной регулярной аттестации на владение стандартными профессиональными компетенциями для всех сотрудников.	31.12.2015
5.	Создание инфраструктуры образовательной и научной деятельности на уровне лучших мировых научно-образовательных центров	5.1. Развитие современной материально-технической базы университета	Развитие учебно-лабораторной базы. Увеличение учебно-лабораторных площадей ВШЭ. Развитие социальной инфраструктуры. Введение дополнительных общежитий в филиалах ВШЭ; завершение формирования спортивной инфраструктуры университета и строительство двух культурных центров в Москве и Московской области. Обеспечение международных стандартов качества обслуживания Университета и многообразия сервисов для студентов и преподавателей. Проведение международного аудита сервисов ВШЭ. Формирование технологической инфраструктуры.	31.12.2015
		5.2. Развитие информационной инфраструктуры университета	Формирование интегрированной информационной инфраструктуры Университета. Введение информационной системы (КИС), позволяющей минимизировать бумажный документооборот. Развитие информационных и библиотечных ресурсов.	31.12.2015
		5.3. Совершенствование системы управления университетом	Формирование современных эффективных механизмов управления. Создание системы регулярных аудитов управления ВШЭ с использованием внешних консультантов. Обеспечение долгосрочной финансовой стабильности ВШЭ. Создание значимого целевого капитала.	31.12.2015

Суммарные доходы Университета из всех источников финансирования в 2013 году составили 11 933,8 млн. рублей (без учета капитальных вложений), что на 886,9 млн. рублей или на 8% больше запланированного уровня. Большая часть дополнительного дохода: 592,4 млн. рублей обеспечена за счет целевой субсидии университету на проведение мероприятий по программе повышения конкурентоспособности «Топ 5/100». Субсидий на выполнение государственного задания и субсидий на проведение капитального ремонта, стипендиальное обеспечение, компенсацию покупки литературы профессорско-преподавательскому составу и аспирантам (без капитальных вложений) выделено 6 210,0 млн. рублей – что на 230,0 млн. рублей или на 4% выше запланированного уровня. Из них:

- 208,4 млн. рублей дополнительно получены на повышение оплаты труда и индексацию ФОТ в соответствии с Указом Президента РФ № 597 от 07.05.2012 г.

- 10,0 млн. рублей – дополнительные средства на проведение экспертно-аналитической работы в рамках программы фундаментальных исследований;

- 13,7 млн. рублей – целевые средства на ФЦП «Научные и научно-педагогические кадры инновационной России» и Президентские гранты молодым ученым.

По приносящей доход деятельности (с учетом внутренних взаиморасчетов между подразделениями и филиалами) получено 4 417,9 млн. рублей (без учета поступлений по целевым программам), что на 73,5 млн. рублей или на 2% больше, чем было запланировано.

В центральный бюджет НИУ ВШЭ (г. Москва) поступило 1 616,8 млн. рублей внебюджетных средств, что на 65,6 млн. рублей (или на 4%) ниже запланированного уровня отчетного периода. При этом план по внебюджетным доходам подразделений перевыполнен в Москве на 146,9 млн. рублей или на 7%

По сравнению с 2012 г. в центральный бюджет НИУ ВШЭ (г. Москва) поступило больше на 384,5 млн. рублей.

Филиалы не выполнили план по внебюджетным доходам на 2% или на 7,8 млн. рублей<sup>1</sup>:

Санкт-Петербургский филиал: показатели на 2% ниже планового уровня или на 3,4 млн. рублей (кроме того получено за счет центра – 16,4 млн. рублей);

Нижегородский филиал уже второй год не выполняет план по внебюджетным доходам: в 2012 г. план не был выполнен на 27%, в отчетном периоде – на 15% или на 20,4 млн. рублей. Из центра в филиал было направлено 10,3 млн. рублей внебюджетных средств.

---

<sup>1</sup> Без учета средств, поступающих из Москвы на финансирование летних школ, группы высокого профессионального потенциала, финансирование ординарных профессоров и преподавателей, имеющих степень PhD и т.п. В 2013 г. в филиалы было направлено 32,1 млн. рублей внебюджетных средств.



При этом Пермский филиал перевыполнил план по внебюджетным доходам на 13% или на 16 млн. рублей (получено за счет центра – 5,4 млн. рублей).

### **1. Доходы от оказания услуг по основным программам высшего и послевузовского профессионального образования**

Государственное финансирование образовательных услуг НИУ ВШЭ в 2013 г. составило 4 809,1 млн. рублей. Плановый показатель превышен на 208,4 млн. рублей (5%) - финансирование увеличения фонда оплаты труда ППС в соответствии с Указом Президента России.

План по доходам от оказания услуг по основным платным программам высшего профессионального образования выполнен на 112%, фактическое перевыполнение составило 147,8 млн. рублей. Доля доходов от оказания данного вида услуг в общем объеме доходов вуза от предпринимательской деятельности в 2013 г. впервые после 3-х лет снижения выросла и составила 31% ( в 2012 г. этот показатель составлял 28%, в 2011 г. - 33%, в 2010 – 38%).

В целом по Университету в 2013 году этот показатель составил 1 392,3 млн. рублей против 1 203,2 млн. рублей в 2012 г. (в т.ч. в филиалах доход составил 123,9 млн. рублей и превысил уровень 2012 г. на 8,2 млн. рублей). Весь прирост дохода обеспечен за счет Москвы (+154,3 млн. рублей или 114%), в филиалах доходы от первого высшего образования оказались ниже на 5% или на 6,4 млн. рублей. При этом план не выполнил только Нижегородский филиал (-8,5 млн. рублей), перевыполнение плана составило в Пермском филиале 1,0 млн. рублей, на такую же величину перевыполнен план и в Санкт-Петербургском филиале. Основными негативными факторами, оказавшим влияние на недополучение дохода в НИУ ВШЭ – Нижний Новгород стали снижение численности абитуриентов из-за самых высоких в регионе цен и рост числа коммерческих студентов, отчисляемых за неуспеваемость.

Доходы от оказания услуг по основным программам высшего профессионального образования в Москве в 2013 г. составили 1 268,4 млн. рублей, что на 154,3 млн. рублей или 14,2% выше плана. В центральный бюджет было направлено 716,1 млн. рублей (на 75,0 млн. рублей или на 11,8% доходов больше, чем было запланировано).

**Исполнение плана по доходам от оказания платных образовательных услуг (Москва), млн. рублей**

	Общая величина дохода			Централизованные средства		
	план	факт	%	план	факт	%
Факультеты НИУ ВШЭ	921,0	1 014,7	110%	587,8	645,5	112%
МИЭФ	193,2	253,7	131%	53,4	70,6	131%

План приема коммерческих студентов в 2013 году был установлен на уровне 110% от факта приема студентов в 2012 г: 1210 человек бакалавриата и 314 человек магистратуры.

По данным приемной комиссии на 01.09.2013 г. на места с полным возмещением затрат на обучение в бакалавриат было зачислено 1611 человек, в магистратуру - 307 человек.

По состоянию на 01.10.2013 года численность студентов 1 курса бакалавриата НИУ ВШЭ, обучающихся на коммерческой основе, с учетом восстановленных и переведенных с других курсов, факультетов или вузов, составила 1682 человек (в то числе в МИЭМ – 70, МИЭФ - 311 человек). Это на 39% (или на 472 человека) выше запланированной численности.

Однако, несмотря на значительное превышение плановых показателей по численности обучающихся, существенное отрицательное влияние на общий финансовый результат, оказывает постоянно увеличивающийся процент предоставления скидок студентам 1 курса бакалавриата:

**Динамика скидок, предоставляемых студентам 1 курса бакалавриата (Москва)**

	Учебный год		
	2011/2012	2012/2013	2013/2014
Средневзвешенный процент скидок, предоставляемый студентам 1 курса бакалавриата	39,8%	44,7%	47,1%
Уменьшение дохода за счет предоставления скидок студентам 1 курса бакалавриата по оплате обучения в семестр, млн. рублей	39,8	63,4	101,69
Уменьшение дохода за счет предоставления скидок студентам по оплате обучения в семестр, млн. рублей	69,0	91,6	140,0
Доля скидок, предоставляемых студентам 1 курса в общем объеме скидок	58%	69%	72,6%

Численность студентов 1 курса магистратуры составила 327 человек, что выше запланированного уровня на 4% (или на 13 человека).

Необходимо отметить, что начиная с 2010 года, наблюдается устойчивый рост доли доходов, получаемых от коммерческих магистратур в общем доходе, получаемом от оказания платных образовательных услуг.

**Динамика доходов, полученных от обучения студентов по программам  
коммерческой магистратуры (Москва)**

	Доход, млн. рублей			
	2010	2011	2012	2013
Факультеты	831,5	793,8	732,0	912,5
Коммерческие магистратуры	36,9	45,1	72,9	106,39
<b>Всего полученный доход</b>	<b>868,4</b>	<b>838,9</b>	<b>804,9</b>	<b>1014,7</b>
Доля доходов магистерских программ в общей сумме доходов факультетов	4,3%	5,4%	9,1%	10,5%

Самый высокий процент выполнения плана по доходам сложился на следующих факультетах, набор коммерческих студентов на которые стабильно растет:

Факультет психологии: 149% от уровня плана (+4,34 млн. рублей), набор студентов на 1 курс в 2012г. составил 6 человек, в 2013г.- 11 человек.

Факультет бизнес-информатики: 135% от уровня плана (+17,05 млн. рублей), на 1 курс в 2012 г. было принято 62 человека, а в 2013г.-86 человек.

Факультет филологии: 131% (+6,53 млн. рублей). В 2012 году набор на 1 курс составил 71 человек, в 2013 – 146 человек. Данный факультет в 2013 году провел успешную приемную компанию, в результате которой численность первого курса в 2 раза превысила численность второго курса, следствием чего явилось значительное укрепление финансовых позиций факультета.

Факультет истории - 130% (+1,37 млн. рублей). в 2012 году на 1 курс было принято 7 студентов, в 2013 г.- 17 студентов.

Факультет менеджмента – 121% от уровня плана (+22,35 млн. рублей), в 2012 г.- 74 студента, а в 2013 году - 140 студентов. В 2013 году прирост численности студентов первого курса бакалавриата, впервые с 2011 года стал положительным и вышел на уровень приемной компании 2010/2011 года.

Факультет социологии – 127% от уровня плана (+5,86 млн. рублей). в 2012 г.- 28 студентов, а в 2013 году - 57 студентов.

Факультет государственного и муниципального управления исполнил план на 123% (+11,72 млн. рублей). На 1 курс факультета поступило в 2012 году – 33 человека, в 2013 году – 42 человека.

Факультет права – 122% (+13,94 млн. рублей). На 1 курс факультета в 2012 году принято 74 человека, в 2013 году – 81 человек.

Факультет медиакоммуникаций - 120% (+4,76 млн. рублей). Набор студентов на 1 курс в 2012 году составил 66 человек, в 2013 году – 64 человека. Высокий процент исполнения плана является следствием увеличения общего числа студентов, обучающихся на коммерческой основе. Так в 2012 году численность коммерческого контингента бакалавриата факультета составляла 125 человек, а в 2013 году – 173.

Процент выполнения плана выше 90 % показали следующие факультеты:

Высшая школа урбанистики - 94%. (-0,1 млн. рублей)

Факультет философии – 99% (-0,70 млн. рублей). Несмотря на значительное превышение плана по набору студентов на 1 курс (144 человека против 81 запланированных человек), в 2013 году резко увеличились расходы по обеспечению скидок, предоставленных студентам.

**Изменение численности студентов, обучающихся на коммерческой основе, среднего уровня предоставляемых скидок и расходов, по обеспечению скидок факультета философии в 2012-2013 гг.**

	Среднегодовое количество студентов, обучающихся на коммерческой основе на 1-4 курсе		Средний уровень предоставляемых скидок на 1 курсе		Расходы по обеспечению предоставленных скидок в семестр, тыс. рублей	
	2012	2013	2012	2013	2012	2013
Факультет философии	42	58	22%	38%	1 211,5	2 404
Отделение востоковедения	172	209	26%	29%	5 656,9	9 683,1

В 2013 году доходы Международного института экономики и финансов от оказания услуг по основным программам высшего профессионального образования составили 253,73 млн. рублей вместо 193,20 млн. рублей (131% плановых доходов).

Основными факторами, повлиявшими на перевыполнение плана доходов явились:

- превышение плана набора студентов на первый курс бакалавриата на 55%. При плановом уровне 200 человек, по данным приемной комиссии на 1 курс бакалавриата было зачислено 311 человек.

- индексация стоимости обучения на старших курсах бакалавриата на 6%

## **2. Доходы от оказания платных дополнительных образовательных услуг по довузовской подготовке (ФДП)**

Доходы, полученные в 2013 году, от реализации программ довузовского образования составили 98,6 млн. рублей (в том числе в филиалах – 17,2 млн. рублей) и снизились по сравнению с 2012 г. (104,3 млн. рублей). План выполнен на 99,9% (недобор доходов – 200 тыс. рублей); однако основные дополнительные доходы получены в Москве (+16% или 11,2 млн. рублей), в филиалах план не выполнен на 40%!, получено на 11,4 млн. рублей меньше, чем было запланировано. Ни один из филиалов не смог выполнить план даже до уровня 75%. В Санкт-Петербургском филиале план выполнен на 38% (недобор 1,3 млн. рублей из запланированных 2,1), в Нижегородском филиале план выполнен на 73% (-3,0 млн.), в Пермском филиале выполнение – 54% (-7,1 млн. рублей).

Доля доходов от оказания данного вида услуг в общем объеме доходов вуза от приносящей доход деятельности составляет 2,2%.

Доходы, полученные в 2013 году, Факультетом довузовской подготовки в Москве, составили 81,4 млн. рублей против запланированных 70,2 млн. рублей (+15,9%). Показатели плановых и фактических доходов ФДП в 2013 г. абсолютно полностью совпадают с уровнем 2012 г.

Как и во все предшествующие годы (уже более 6 лет), подразделение не рискует принимать на себя повышенные доходные обязательства. План доходов на каждый последующий год в среднем на 17% ниже фактически полученных доходов предшествующего периода. Факультет за последние годы постоянно перевыполняет принятые на себя обязательства: в 2009 г план был перевыполнен на 4%, в 2010 – на 28,4%, в 2011 – на 17,6%, в 2012 – на 15,9%. Факт поступлений за 2013 год превышает план на 15,9%, при этом план на 2014 год ниже факта 2013 года на 14%.

## **3. Доходы от оказания платных образовательных услуг по программам дополнительного профессионального образования**

Доходы от оказания платных образовательных услуг по программам дополнительного профессионального образования за отчетный период составили 927,8 млн. рублей (в т.ч. в филиалах – 212,7 млн. рублей), что в целом превысило плановый уровень на 25,4 млн. рублей (3%). По итогам 2013 г. доля доходов от оказания данного вида услуг в общем объеме доходов вуза от предпринимательской деятельности составляет - 21% (в 2012 г. этот показатель составлял 24%).

В 2013 году план по доходам от оказания платных образовательных услуг по программам дополнительного профессионального образования в Москве был перевыполнен на 34,7 млн. рублей или на 5% (план – 680,4 млн. рублей, факт – 715,2 млн. рублей).

В центральный бюджет НИУ ВШЭ поступило на 2,3 млн. рублей меньше (или на 1%), чем было запланировано (план 209,4 млн. рублей, факт – 207,1 млн. рублей).

Доход подразделений увеличился относительно плановых показателей на 37,0 млн. рублей или на 8%. План по доходам выполнили 15 из 21 подразделений ДПО и 3 из 6 подразделений, реализующих программы ДПО, для которых был установлен план на 2013 год. Причем в ряде случаев перевыполнение плана является просто результатом уменьшения потенциала подразделения при планировании, т.е. выборе «наихудшего варианта» развития событий на рынке.

В следующей таблице приведена динамика выполнения плановых показателей подразделениями ДПО за период 2009 – 2013 гг.

**Фактическое исполнение плана доходов подразделениями, реализующими программы дополнительного образования за 2009-2013гг., %**

ПОДРАЗДЕЛЕНИЕ	2009	2010	2011	2012	2013
<b>Подразделения дополнительного образования</b>					
ИППС	107	110	90	110	110
Высшая школа менеджмента	89	106	122	97	107
Банковский институт	146	167	116	98	79
Международный центр логистики	108	99	119	112	104
УМЦ "Бухучет и аудит"	137	99	111	165	162
Институт госзакупок	162	142	118	116	149
Центр языковой подготовки	174	169	198	134	119
Центр корпоративного управления	90	157	88	106	50
ИППС для оборонного комплекса	99	122	89	138	71
Институт коммуникационного менеджмента	104	129	139	104	133
Институт практической психологии	149	110	127	137	102
Высшая школа бизнес-информатики	123	144	162	137	139
Высшая школа маркетинга и развития бизнеса	106	90	91	175	94
Высшая школа журналистики	110	117	70	72	40
Институт налогового менеджмента и экономики недвижимости	15	419	387	61	102
Высшая школа юриспруденции	94	30	578	64	74
Высшая школа управления проектами		120	182	159	133
Международный институт управления и бизнеса				0,7	98
Институт дополнительного профессионального образования ГАСИС					106
<b>Подразделения, реализующие программы дополнительного образования</b>					
Институт гос. и муниципального управления			181		167

ПОДРАЗДЕЛЕНИЕ	2009	2010	2011	2012	2013
Кафедра французского языка	141	123	88	100	54
Институт менеджмента инноваций					58
Институт образования					128
Институт проблем ценообразования и естественных монополий					129
Французский центр				340	
<b>ВСЕГО</b>	<b>106</b>	<b>117</b>	<b>130</b>	<b>107</b>	<b>105</b>

Так, например, Учебно-методический центр «Бухучет и аудит». При плане в 8,7 млн. рублей фактические поступления составили 14,0 млн. рублей (рост на 62%). Такой высокий процент исполнения объясняется очень осторожным планом на 2013 год, связанным с изменениями в российском законодательстве в 2011-2012 годах, что могло существенно уменьшить доходы Центра.

Институт госзакупок им. А.Б. Соловьева. В 2013 году институт благополучно перенес кризис, следствием которого было отсутствие собственных средств для ведения текущей деятельности. Было принято решение об авансировании деятельности за счет средств централизованного бюджета НИУ ВШЭ. В результате работы, проведенной руководством и коллективом Института, значительно увеличилось количество групп, проходящих подготовку, соответственно, возросли и доходы. План перевыполнен на 49% (план – 35,0 млн. рублей, факт – 52,3 млн. рублей), в том числе доля центрального бюджета увеличилась относительно планового уровня на 6,8 млн. рублей. По результатам финансовой деятельности в 2013 году Институт вернул авансирование в полном объеме, и получил собственную прибыль.

Высшая школа бизнес-информатики. Превышение плана на 39% обеспечено ростом количества слушателей, проходящих обучение по дистанционным программам подразделения. Дополнительный доход составил 18,2 млн.рублей, в том числе в центральный бюджет было направлено на 4,3 млн.рублей больше плана. Школа бизнес-информатики имеет стабильно высокий процент исполнения уже на протяжении 5 лет.

Институт коммуникационного менеджмента. Доход составил 43,1 млн. рублей при плане 32,4 млн. рублей (+ 33%). Такое исполнение связано, прежде всего, с заключением нескольких крупных корпоративных контрактов, а также со снижением плановых показателей по сравнению с 2012 годом. Так в 2012 году план составлял 38 млн.рублей, а в 2013 – 32,4 млн.рублей, что на 15% меньше.

Высшая школа управления проектами перевыполнила план на 33% (план – 17,8 млн.рублей, факт – 23,6 млн.рублей), центральный бюджет дополнительно получил 3,2 млн.рублей. Получить дополнительный доход позволило увеличение количества слушателей.

Центр языковой подготовки. План 8,1 млн.рублей, фактические поступления составили 9,7 млн.рублей (19%). Дополнительный доход в размере 1,5 млн.рублей получен за счет активного притока слушателей на языковые программы Центра.

Доходы Института профессиональной переподготовки специалистов возросли на 6,4 млн.рублей (10%). При плане в 62,4 млн.рублей получен доход в размере 68,8 млн.рублей. Однако в центральный бюджет поступило на 6,3 млн. рублей меньше, это объясняется разницей в отчислениях при планировании и при фактическом учете, т.е. на момент планирования утвержденный процент отчислений в ЦБ НИУ ВШЭ по бакалаврской программе составлял 60%. С 01.09.2013г, в соответствии с решением Финансового Комитета от 21.02.2013(протокол №02), процент отчислений по программе подготовки бакалавров был изменен и составляет 35%.

Высшая школа менеджмента показала рост доходов в размере 7%. Центральный бюджет получил дополнительно 9,87 млн. рублей.

Институт дополнительного профессионального образования ГАСИС. План доходов 93,4 млн.рублей, фактические доходы – 99,3, исполнение 106%. При общем благополучном положении Института существует неразрешенная ситуация с внутренними структурными подразделениями, которые при объединении ГАСИС с Высшей школой экономики имели отрицательные остатки. В результате изменения внутренней структуры института и ликвидацией некоторых кафедр сформировался фонд нераспределенной финансовой задолженности в размере 1,5 млн.рублей, также отрицательный остаток в размере 1,5 млн.рублей зафиксирован у сохраненного в структуре института Сити-менеджмента. Вопрос о распределении данной задолженности (около 3 млн.рублей) руководством ГАСИС не решен.

Другая группа подразделений незначительно превысила плановые показатели – основной фактор - набор слушателей в большем объеме, чем это планировалось на 2013 год.

Международный центр логистики перевыполнил план на 4%. План – 30,8, факт – 31,9.

Институт практической психологии – дополнительный доход составил 0,3 млн. рублей. Исполнение – 102%.

Институт налогового менеджмента и экономики недвижимости. При плане 34,8 млн.рублей фактические доходы составили 35,3 млн.рублей. Дополнительно получены 0,5 млн.рублей.

В число подразделений, не выполнивших плановых обязательства, входят:

Международный институт управления и бизнеса исполнил план на 98% и получил 5,9 млн.рублей. Этому способствовал запуск второй программы



обучения. Однако подразделение ведет свою финансовую деятельность в условиях утвержденного Финансовым комитетом ВШЭ авансирования в размере 5,8 млн.рублей. По итогам 2013 года авансирование освоено на 4,8 млн.рублей. Возврат авансирования не производился.

Высшая школа маркетинга и развития бизнеса. Исполнение 94% (план 26,9 млн.рублей, факт 25,4 млн.рублей) незапланированной предоплатой в конце 2012 года по корпоративной программе, т.к. поступление средств по ней планировалось в 2013 году, а также с досрочным прекращением другой корпоративной программой и соответственно закрытием контракта в существенно меньшем объеме чем планировалось.

Особая ситуация сложилась с Банковским институтом. При формировании планового задания в смете указаны доходы от ВСЕХ программ, реализуемых в подразделении (и в том числе программ магистратуры) в размере 53,37 млн. руб. Доходы от реализации программ дополнительного образования составили 41,97 млн. руб. при плане в 40,81 млн. руб. (102%). Доходы по программам магистратуры составили 16,51 млн. руб. при плане 12,56 млн. руб. (131%). Дополнительно Банковским институтом получены средства Центрального банка России на программу прикладного бакалавриата 7,98 млн. руб.

Так образом, общий доход Банковского института составил 66,46 млн. руб. (125%)

Высшая школа юриспруденции. План выполнен на 74%. Поступление составило 9,6 млн. рублей при плане 13,0 млн. рублей. Подразделению не удалось выйти на запланированный размер доходов в связи с тем, что не получена предусмотренная решением суда задолженность ОАО «Пурптрубопродстрой». Также Школа пошла навстречу слушателям и в договорах по программе повышения квалификации «Директор юридической службы» предусмотрела возможность рассрочки платежа.

Центр корпоративного управления исполнил план на 50% и получил 13,4 млн.рублей вместо запланированных 26,8 млн.рублей. Центр не смог набрать несколько крупных программ, а также не заключен крупный корпоративный контракт на консультационные услуги.

Высшая школа журналистики. План выполнен на 40%. Поступление составило 4,4 млн. рублей при плане 10,8 млн. рублей. Численность слушателей снизилось почти в 3 раза, многие программы так и не были набраны. Также не были набраны корпоративные программы в связи с реорганизацией РИА НОВОСТИ.

ИППС для оборонного комплекса. Плановый показатели – 20,0 млн. рублей, фактические поступления – 14,2 млн. рублей (71%).

Реализацию программ дополнительного профессионального образования в 2013 г. осуществляли и научные подразделения, и административно-управленческие подразделения:

Институт государственного и муниципального управления. Доходы составили 5,3 млн. рублей, в том числе отчисления в центральный бюджет – 0,97 млн. рублей. Доходы возросли по сравнению с предыдущим периодом на 67%. Этому способствовало организация многочисленных однодневных семинаров на актуальные темы, что привело к массовому притоку слушателей.

Институт образования: в этом крупном научно-образовательном подразделении функционируют несколько центров, реализующих программы ДПО:

Центр мониторинга качества образования. Поступления по контракту со Всемирным банком составили 11,7 млн.рублей, в том числе в ЦБ направлено 0,99 млн.рублей. Также была получена целевая субсидия Департамента образования города Москвы на образовательный проект в размере 7,6 млн. рублей.

Институт образования. Доход - 4,87 млн. рублей. Исполнение 128%.

Институт менеджмента инноваций – 2,68 млн. рублей (58%) Реализовано лишь 3 из 8 корпоративных программ.

Институт проблем ценообразования – 5,07 млн. рублей (исполнение 129%)

Центр повышения квалификации. Поступило 4,09 млн.рублей.

Программы повышения квалификации в сфере здравоохранения – 5,46 млн.рублей

Управление международной академической мобильности – 1,57 млн.рублей.

Учебный бизнес-инкубатор – 3,69 млн.рублей

Кафедра французского языка – 1,31 млн. рублей (54% от плана) Причиной неисполнения стал маленький набор слушателей на программы второго иностранного (французского) языка.

Центр дистанционного обучения МИЭМ – 0,18 млн. рублей.

Учебно-методический центр преподавания русского языка как иностранного – 0,1 млн.рублей.

Французский центр – 0,69 млн. рублей.

Всего доходы от «непрофильных» подразделений в 2013 г. составили 54,4 млн. рублей или 8% от всех доходов от реализации программ ДПО.

**4. Финансирование государственного задания на выполнение работ (проведение фундаментальных исследований) и доходы от выполнения научных исследований, выполнения работ и оказания услуг научного и просветительского характера, от оказания аналитических, консалтинговых и консультационных услуг**

Научные работы в НИУ ВШЭ выполняются как на основании государственного задания на выполнение фундаментальных исследований, так и по контрактам и договорам, заключенным с различными организациями,

министерствами и ведомствами на конкурсной основе. По итогам 2013 г. доля поступлений от науки по контрактам и договорам к поступлениям от основного высшего образования<sup>2</sup> составила 33% (2 481,0 млн. рублей).

*Финансирование государственного задания на выполнение работ (проведение фундаментальных исследований)*

Финансирование фундаментальных исследований составляет в общих доходах на выполнение государственного задания 13% или 713,7 млн. рублей (в том числе в филиалах – 24,4 млн. рублей). По сравнению с 2012 г. финансирование фундаментальных исследований увеличилось на 36,1 млн. рублей, в т.ч. 10,0 млн. рублей получено дополнительно в конце 2013 г. на обеспечение финансирования экспертно-аналитических работ. Финансирование основного тематического плана увеличилось только на 3,9% - индексацию должностных окладов научных работников. В 2013 г. фундаментальные исследования проводились не только в Санкт-Петербургском, но и в Пермском филиале.

*Доходы от выполнения прикладных научных исследований*

Доходы от выполнения НИР, консультационных и аналитических работ составили по итогам отчетного периода 1 520,8 млн. рублей, что на 2% ниже запланированного уровня (-32,6 млн. рублей). При этом уровень 2012 г., когда был достигнут исторический максимум поступлений от указанного вида деятельности (1 458,2 млн. рублей) превышен на 4% (+ 62,6 млн. рублей). При этом в филиалах доходы от выполнения НИР в 2013 г. составили только 6,5 млн. рублей, практически не увеличившись по сравнению с прошлым периодом.

Результатом деятельности блока прикладных исследований в части исполнения финансового плана за 2013 год стал объем внешних заказов в размере 1 767,3 млн.руб., включая средства гранта Правительства РФ для господдержки научных исследований (220 ПП) в размере 232,8 млн.руб., ФЦП «Научные кадры..» (10,7 млн.руб.), а также президентские гранты молодым ученым (3 млн.руб.). По объему прикладных НИР НИУ ВШЭ не только вошел в топ-3 среди российских вузов, но и сохранил свои позиции в качестве крупнейшего исследовательского центра в области социально-экономических и гуманитарных наук в Восточной Европе.

Доходы от прикладной науки могут быть структурированы в рамках трех групп подразделений:

крупные научные подразделения-лидеры (Институт государственного и муниципального управления (541,7 млн.руб.), Институт статистических

---

<sup>2</sup> Поступления как за счет средств государственного задания, так и от приносящей доход деятельности

исследований и экономики знаний (315,01 млн.руб.) и Институт образования (154,72 млн.руб.), на долю которых пришлось 1 011,43 млн.руб. (57,2% от общих доходов);

развивающиеся научные подразделения с объемом доходов каждого более 20 млн.руб., среди них: Институт проблем ценообразования и регулирования естественных монополий (77,76 млн.руб.), Институт экономики транспорта и транспортной политики (36,98 млн.руб.), Институт информационных технологий (29,67 млн.руб.), Институт торговой политики (26,14 млн.руб.), Институт управления государственными ресурсами (22,1 млн.руб.). Суммарная доля доходов этих подразделений составила 10,9% (192,65 млн.руб.).

прочие подразделения с объемами доходов менее 20 млн.руб., на которые суммарно приходится 31,9% общего объема прикладных НИР университета.

Следует отметить и рост грантовой активности научно-педагогических работников – объем выполненных НИР на факультетах и кафедрах составил 71,82 млн.руб. при плановом значении 35,85 млн.руб.

В тоже время, несмотря на положительные результаты выполнения финансового плана, следует обратить внимание на утрату рядом научных подразделений своего научного профиля и кадрового потенциала. Так, в отношении 4-х хозрасчетных подразделений (Центр прикладных актуарных исследований, Центр оценки сырьевых активов, Институт макроэкономических исследований и прогнозирования и Институт аграрных исследований - «Центр СовЭкон»), в конце 2013 года были приняты решения о ликвидации.

По-прежнему, довольно низкими результатами характеризуется научная деятельность филиалов – в совокупности выполненный объем прикладных НИР за 2013 год составил 6,5 млн.руб. (Питерский кампус - 3,45 млн.руб., Нижегородский кампус - 0,55 млн.руб., Пермский кампус - 2,48 млн.руб.).

Среди задач, требующих первоочередного внимания, следует отметить:

- продолжение работы по механизмам стимулирования роста активности научных подразделений (в первую очередь, за счет стартовавшей в 2013 году Программы «Фонд развития прикладных исследований»), в сочетании с системой оценки их деятельности;
- продолжение политики привлечения в ВШЭ высокопродуктивных научных коллективов, в том числе по новым для университета актуальным направлениям;
- необходимость укрепления научного потенциала филиалов;
- развитие сервисов для поддержки прикладных НИР – маркетинговых, информационных, консультационных и др.

## **5. Целевые и безвозмездные поступления.**

В отчетном периоде за счет этих видов доходов в НИУ ВШЭ поступило 145,9 млн. рублей (в том числе в филиалах – 1,5 млн. рублей). В центральный бюджет университета направлено 107,8 млн. рублей, что составляет 57% от планового уровня. Традиционно одним из крупнейших жертвователей университета является Сбербанк России. В 2013 г, как и в предшествующем периоде, от этой организации поступило 60 млн. рублей (более 40% всех целевых поступлений).

С началом деятельности Лицея НИУ ВШЭ в 2013 г. поступили средства из Департамента Москвы на обеспечение образовательного процесса из расчета 123,0 тыс. рублей на 1 учащегося в год. Первое полугодие 2013/2014 уч. года профинансировано в объеме 2,5 млн. рублей.

В 2013 году факультеты получили 36,6 млн. рублей целевых средств на ведение уставной деятельности (25,4 млн. рублей в 2012 г.).

В отличие от прошлых лет, в 2013 целевые средства на проведение Всероссийской олимпиады школьников не поступали, и университет проводил заключительные этапы практически полностью за счет собственных средств.

Фактические поступления на именные стипендии (в т.ч. стипендии фонда Оксфорд-Россия) составили 16,4 млн. рублей.

Поступление целевых средств на проведение XIV-ой международной конференции составило всего 6,0 млн. рублей, в 2 раза ниже планируемого уровня.

## **6. Средства целевых программ**

2013 г. явился заключительным для университета по реализации Программы развития ВШЭ как национального исследовательского университета за счет внешних источников. Объем финансирования по этому направлению составил 481,2 млн. рублей вместо запланированных 500 млн. рублей из-за секвестра. С 2014 г. программа реализуется НИУ ВШЭ за счет собственных средств.

В 2013 г. в университете действовало 6 лабораторий под руководством ведущих зарубежных ученых, созданных в рамках Постановления Правительства Российской Федерации №220. Также, как и в 2012 г. в связи со значительными бюрократическими межведомственными согласования, целевые средства на финансирование этих лабораторий поступили на счета НИУ ВШЭ только в середине года. До этого момента все расходы осуществлялись за счет приносящей доход деятельности университета.

Общий объем финансирования всех лабораторий составил в отчетном периоде 232,8 млн. рублей.

Как уже отмечалось ранее, в августе 2013г. НИУ ВШЭ стал одним из 15 ведущих университетов Российской Федерации, которым будет оказана государственная поддержка в целях повышения их конкурентоспособности среди ведущих мировых научно-образовательных центров. Финансирование 2013 г. составило 592,4 млн. рублей, однако в связи с поздним поступлением средств на счета НИУ ВШЭ - 28.12.2013 г. средства будут израсходованы на цели реализации программы в 2014 г.

### **7. Иные поступления от приносящей доход деятельности.**

Иные поступления от приносящей доход деятельности (издательская деятельность, доходы от общежитий и т.п.) за отчетный период были получены в размере 331,9 млн. рублей<sup>3</sup> (в т.ч. в филиалах – 70,3 млн. рублей), что на 3% ниже планового уровня. Значительная часть этих поступлений сформировалась за счет доходов от оплаты услуг гостиниц и общежитий (192,0 млн. рублей). В течение 2013 г. университет пользовался своим правом автономного учреждения размещать свободные остатки средств на депозитных счетах коммерческих банков. Дополнительно на счета НИУ ВШЭ от проведения таких операций в 2013 г. поступило 52,6 млн. рублей.

### **8. Доходы центрального бюджета НИУ ВШЭ.**

Таким образом, доходы центрального бюджета НИУ ВШЭ, включая средства субсидий на выполнение государственного задания, целевых субсидий и средств от приносящей доход деятельности (за исключением капитальных вложений и субсидии на покупку прав собственности) составили 7 379,4 млн. рублей, или 108% от плана.

Доля поступлений от приносящей доход деятельности в централизуемых средствах составила 21,9% (в 2012 г. – 22,1%).

Изменение фактических поступлений в ЦБ относительно плановых показателей составило 550,1 млн. рублей, в том числе за счет:

*Увеличение дохода на 841,5 млн. рублей, в т.ч. за счет:*

- субсидии на выполнение государственного задания по государственным образовательным услугам +181,6 млн. рублей;
- целевой субсидии на выполнение грантов Президента Российской Федерации + 0,3 млн. рублей

---

<sup>3</sup> Из них 16,4 млн. рублей – трансферты между ЦБ и зарабатывающими подразделениями.

- целевой субсидии на реализацию ФЦП «Научные и научно-педагогические кадры инновационной России» + 1,2 млн. рублей
- увеличение доходов от оказания услуг по основным программам высшего профессионального образования +75,0 млн. рублей;
- на реализацию целевых программ +583,4 млн. рублей (в т.ч. на реализацию программы повышения конкурентоспособности 592,4 млн. рублей)

*Снижение дохода всего на 291,4 млн. рублей, в т.ч. за счет:*

- целевой субсидии на проведение капитального ремонта (передача средств в филиалы -142,2 млн. рублей)
- целевых субсидий на стипендиальное обеспечение и литературу аспирантов (передача средств в филиалы) -6,8 млн. рублей
- целевой субсидии на обеспечение книгоиздательской продукцией ППС (перевод средств в субсидию на выполнение ГЗ в связи с изменением в законодательстве) -1,8 млн. рублей
- снижения доходов от оказания платных дополнительных образовательных услуг по довузовской подготовке (ФДП) -0,5 млн. рублей;
- снижения доходов от оказания платных образовательных услуг по программам дополнительного профессионального образования -2,3 млн. рублей;
- снижение отчислений от научных исследований сверх установленного учредителем задания, выполнение работ и оказание услуг научного и просветительского характера, оказание, аналитических, консалтинговых, консультационных услуг -18,0 млн. рублей;
- снижение поступлений целевых средств и средств пожертвований - 81,9 млн. рублей (привлечено меньше жертвователей, чем предполагалось);
- снижение прочих доходов – 37,9 млн. рублей;

### **9. Исполнение плана расходов НИУ ВШЭ**

Общая сумма расходов в 2013 году без учета капитальных и инвестиционных вложений составила 11 629,8 млн. рублей, в том числе расходы за счет средств субсидий на выполнение государственного задания – 5 935,9 млн. рублей, расходы за счет целевых субсидий – 808,1 млн. рублей, расходы из средств от приносящей доход деятельности – 4 175,2 млн. рублей, расходы за счет целевых программ – 710,6 млн. рублей. В том числе расходы филиалов составили – 1 494,7 млн. рублей: из них за счет средств субсидий на выполнение государственного задания – 836,5 млн. рублей, расходы за счет целевых

субсидий – 236,5 млн. рублей, расходы из средств от приносящей доход деятельности – 421,7 млн. рублей.

Расходы центрального бюджета в 2013 г. (без учета капитальных и инвестиционных вложений) составили 7 560,5 млн. рублей, за счет средств субсидий на выполнение государственного задания – 4 609,2 млн. рублей, расходы за счет целевых субсидий – 558,8 млн. рублей, расходы из средств от приносящей доход деятельности – 1 682,0 млн. рублей, расходы за счет целевых программ – 710,6 млн. рублей.

Зарабатывающими подразделениями НИУ ВШЭ в отчетном периоде израсходовано 2 574,6 млн. рублей, в том числе 75% (1 920,9 млн. рублей) было направлено на оплату труда штатных и привлеченных работников подразделений, а также на выплаты по договорам гражданско-правового характера с учетом отчислений в страховые фонды.

Фонд начисленной заработной платы (ст. 211 КОСГУ) за счет всех источников финансирования составил 5 373,9 млн. рублей, в том числе доля оплаты труда, начисленная за счет субсидий на выполнение государственного задания, составляет 61% в общем объеме начислений.

Расходы Центрального бюджета по финансированию фонда оплаты труда<sup>4</sup>, включая финансирование инструментов академического развития научно-педагогических работников (академические надбавки, гранты программы «Научный фонд», надбавки за участие в группе высокого профессионального потенциала, расходы на оплату труда специалистов, нанятых по процедурам международного рекрутинга), в отчетном периоде по сравнению с 2012 г. увеличились на 31,5% и составили 4 084,3 млн. рублей (3 106,0 млн. рублей в 2012 г.), или 54% всех расходов центрального бюджета.

В целом за отчетный период центральным бюджетом произведено расходов на 311,2 млн. рублей меньше. Часть средств зарезервирована для оплаты расходов в I квартале 2014 г: коммунальные платежи за декабрь 2013 г., налоги за IV квартал 2013 г. и т.п.

При этом объем внеплановых расходов в 2012 г. составил 652,0 млн. рублей, в том числе:

Оплата труда. Превышение составило 330,8 млн. рублей, за счет увеличения ФОТ ППС, учебно-вспомогательных и административных

---

<sup>4</sup> Без учета расходов по целевым программам: НИУ, ПРИИ, Лабораториям, присоединенных учреждений с учетом отчислений в страховые фонды



подразделений, вводом новых ставок в связи с расширением функционала, выплат премий по итогам работы в 2013 г.

Арендная плата. В связи с выводом под реконструкцию комплекса зданий АУК «Покровка» университет для бесперебойного обеспечения учебного процесса НИУ ВШЭ был вынужден арендовать значительное количество площадей. Внеплановые расходы, связанные с этим, составили 103,5 млн. рублей.

98,8 млн. рублей сверхплановых ресурсов университет израсходовал на проведение прикладных научных исследований. При формировании плана предполагалось, что средства поступят дополнительно от внешних заказчиков, однако это не было реализовано.

Остальные сверхплановые затраты были произведены за счет превышения командировочных расходов, покупки оборудования, затрат на библиотеку.

### **10. О результатах финансовой деятельности НИУ ВШЭ**

Финансовый план 2013 года выполнен. Средства, выделяемые на финансирование государственного задания и поступления от приносящей доход деятельности университета оказались выше плановых показателей, что вместе с остатками резервного фонда, а также остатками денежных средств на внебюджетных счетах Университета по состоянию на 1 января 2013 г позволили не только выполнить все запланированные обязательства, но и расширить существующие проекты, открыть новые направления деятельности вуза.

По состоянию на 1 января 2014 г. остатки денежных средств на счетах составляли 2 629,8 млн. рублей (в том числе в филиалах – 92,5 млн. рублей). Из них:

- Средства субсидии на выполнение государственного задания – 937,4 млн. рублей (в том числе в филиалах – 50,4 млн. рублей)
- Остатки средств целевых субсидий – 168,4 млн. рублей (в том числе средства на покупку права собственности на здание – 110,0 млн. рублей).
- Остатки средств от приносящей доход деятельности – 923,7 млн. рублей.

Из них:

- 881,7 млн. рублей – остатки средств зарабатывающих подразделений
- 42,0 млн. рублей – остатки средств от приносящей доход деятельности в филиалах
- Впервые за последние 3 года остатки средств центрального бюджета за счет приносящей доход деятельности отсутствуют.

- Остатки средств целевых программ – 600,4 млн. рублей (в т.ч. программа повышения конкурентоспособности – 592,4 млн. рублей, 8,0 млн. рублей – остатки по международным лабораториям, созданных в рамках постановления Правительства РФ № 220).

В целом, за 2013 г. остаток денежных средств от приносящей доход деятельности НИУ ВШЭ, включая филиалы, увеличился на 242,1 млн. рублей, в т.ч. в Москве – на 231,7 млн. рублей. Остатки внебюджетных денежных средств филиалов выросли на 10,4 млн. рублей.

Все сформировавшиеся по итогам года остатки средств центрального бюджета являются связанными обязательствами.

**Приложение: Отчет об исполнении плана финансово-хозяйственной деятельности НИУ ВШЭ за 2013 год (аналитические материалы Таблицы 1-4).**